



Compagnie Commune de Réassurance
des Etats Membres de la Conférence
Interafricaine des Marchés d'Assurances

RAPPORT ANNUEL 2021

www.cica-re.com



[Aller au sommaire](#)

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES	2
PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE	3
PRINCIPAUX INDICATEURS	4
CONSEIL D'ADMINISTRATION	6
DIRECTION GÉNÉRALE	7
AVANT-PROPOS	8
I- Le contexte économique et l'environnement commercial	9
II- Les opérations	12
A. Les produits	13
1. Le Chiffre d'affaires	13
2. Les provisions de primes	24
3. Les autres produits	24
B. Les charges	24
1. Les charges de sinistres	24
2. Les commissions	26
3. Les autres charges	26
4. Le ratio combiné	26
C. La rétention et la rétrocession	27
D. Les résultats	29
1. Les Résultats Techniques	29
2. Le Résultat Net de l'Exercice	29
3. L'Affectation du Résultat Net	30
E. La masse bilancielle	30
III- La solvabilité de la compagnie	31
IV- Les perspectives 2021	33
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	36
RESOLUTIONS DE LA 40 ^{ème} ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE	46
ANNEXES	48
ECHOS DE LA 40 ^{ème} ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE	62

* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE
* PRINCIPAUX INDICATEURS
* CONSEIL D'ADMINISTRATION
* DIRECTION GÉNÉRALE
* AVANT-PROPOS

I	LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
II	LES OPÉRATIONS
III	LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
IV	LES PERSPECTIVES 2021

* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
* RESOLUTIONS DE LA 40^{ème} ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
* ANNEXES
* ECHOS DE LA 40^{ème} ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

CICA-RE

Créée le 24 septembre 1981 par les douze (12) Etats Membres de la Conférence Internationale des Contrôles d'Assurances (CICA) devenue CIMA depuis la signature en 1992 du Traité de la Conférence Interafricaine des Marchés d'Assurances, la CICA-RE a véritablement démarré ses opérations techniques à partir du 1^{er} janvier 1984. Le siège social est à Lomé (République Togolaise).

CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2021, le capital de la compagnie est de 50 000 000 000 FCFA entièrement libéré qui se répartit comme suit :

- 54% détenus par les états membres douze (12) Etats Membres
- 46% détenus par des Institutions Financières, des Banques de Développement et des Sociétés d'Assurances

NOTRE VISION

Etre le réassureur leader de la Zone CIMA et un opérateur incontournable sur le continent africain.

NOTRE MISSION

- Promouvoir le développement des activités nationales d'assurances et de réassurances dans les pays membres ;
- Favoriser la croissance des capacités de souscription et de rétention nationales, sous régionales et régionales ;
- Contribuer au développement économique de la Zone CIMA en particulier et de l'Afrique en général.

NOS VALEURS

- Réactivité
- Respect des engagements
- Bonne gouvernance
- Quête permanente de l'excellence

LES PRINCIPAUX INDICATEURS

		2021	2020	2019	2018	2017	Var. 21/20
EXPLOITATION	Primes Emises	96 895	87 040	63 798	53 536	46 336	11%
	Primes Conservées	81 735	70 521	54 805	45 110	38 884	16%
	Primes Acquisées Nettes	78 155	64 251	52 850	45 249	38 035	22%
	Résultat Net	7 349	5 742	5 078	4 567	4 114	28%
STRUCTURE FINANCIÈRE	Fonds Propres	84 733	77 989	62 773	47 344	42 136	6%
	Total de l'actif	177 866	157 235	131 801	112 961	90 530	13%

Chiffres en Millions de francs CFA

[* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)

[* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)

[* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)

[* DIRECTION GÉNÉRALE](#)

[* AVANT-PROPOS](#)

I LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL

II LES OPÉRATIONS

III LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE

IV LES
PERSPECTIVES
2021

[* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)

[* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

[* ANNEXES](#)

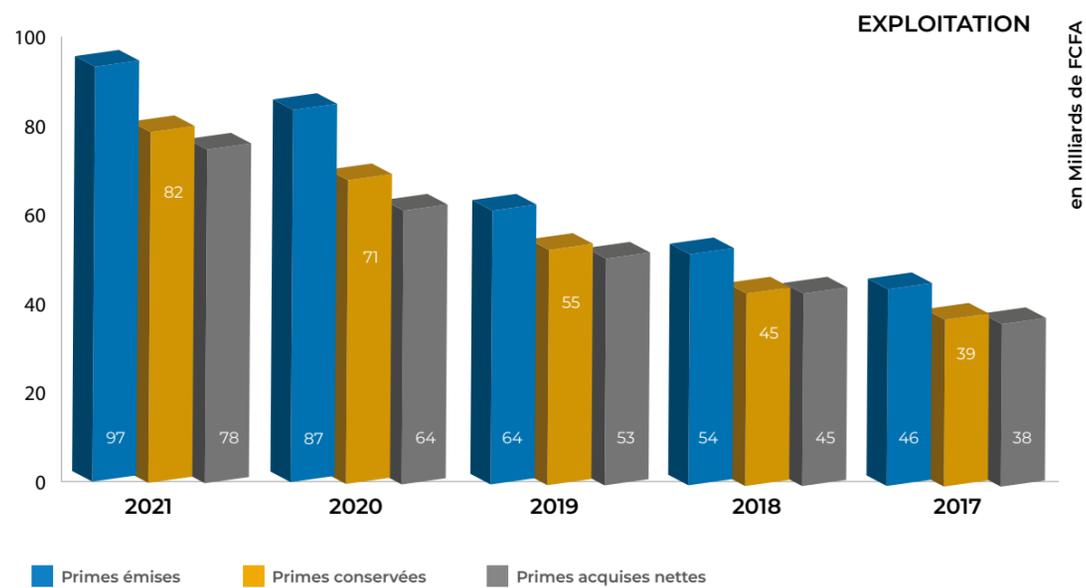
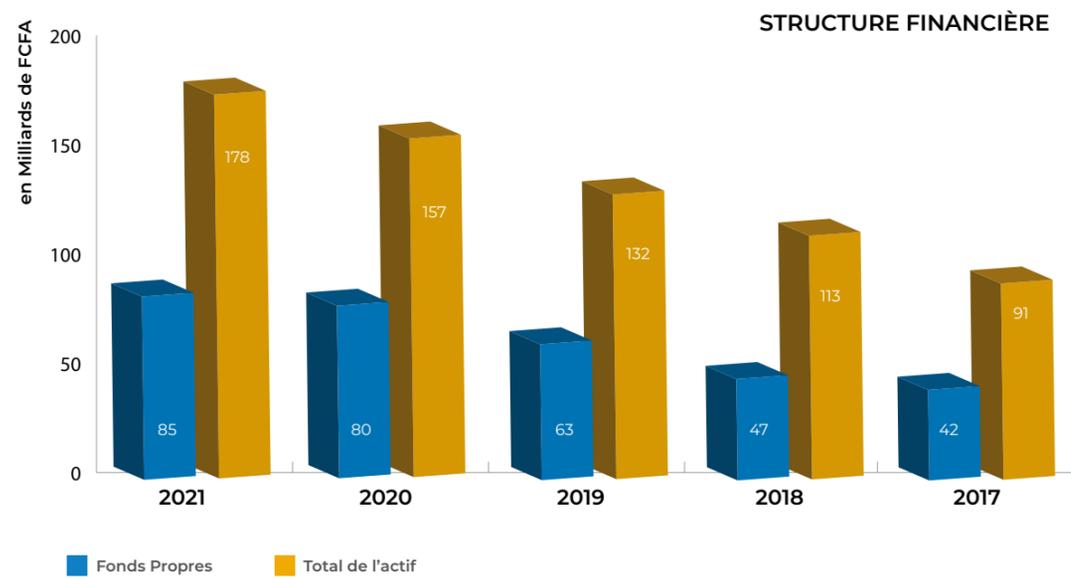
[* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

RATING



GCR Zone CIMA AAA
International BB+

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)



I LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II LES OPÉRATIONS

III LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV LES PERSPECTIVES 2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)



COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DÉCEMBRE 2021



Olivier MEBIAME ASSAME

Président du Conseil d'Administration
Administrateur Représentant l'Etat
du GABON / Directeur National des
Assurances du Gabon



Mamadou DEME

Administrateur
Représentant l'Etat
du SENEGAL / Directeur
des Assurances
du Sénégal



Moustapha BEN BARKA

Administrateur
Représentant la BOAD /
Vice-président de
la BOAD



Issouf TRAORE

Administrateur
Représentant l'Etat
de COTE D'IVOIRE
/ Directeur des
Assurances de la Côte
d'Ivoire



Jean Damascène NIGNAN

Administrateur
Représentant le Collège
« AUTRES SOCIETES
D'ASSURANCES » /
Directeur Général de
UAB-IARDT et UAB-VIE



Maurice MATANGA

Administrateur Représentant le Groupe CHANAS
ASSURANCES - FSA - ASSURANCES LAFIA -
ASSURANCES MAGHREBIA - SEN-RE - L'AFRICAINE
DES ASSURANCES (BENIN) - SNAR LEYMA - AREA
/ Président du Conseil d'Administration de CHANAS
ASSURANCES CAMEROUN

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

- I **LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL**
- II **LES OPÉRATIONS**
- III **LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE**
- IV **LES PERSPECTIVES 2021**

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (SUITE) - 31 DÉCEMBRE 2021



**Antoni Marie
Jubilaire ABOUI**
Epouse MENDOUA

Administrateur Représentant l'Etat
du CAMEROUN / Directeur des
Assurances du CAMEROUN



**Mamou
OUEDRAOGO**

Administrateur Représentant l'Etat
du BURKINA FASO / Directrice des
Assurances du Burkina Faso



**Saliou
BAKAYOKO**

Administrateur
Représentant les
PRIVES IVOIRIENS



**Elvis Camille de
Monique NZEINGUED**

Administrateur Représentant le
Groupe d'Etats : CONGO-BENIN-
MALI / Directeur National des
Assurances du Congo



**Jacques Gnénéyéri
SILUE**

Administrateur Représentant la
CNPS-CI
Directeur Général Adjoint Chargé de
l'Administration et des Finances de la
CNPS-CI



**Gabriel
SIMTAGNA**

Administrateur Représentant le Groupe
d'Etats : TOGO-TCHAD-RCA-NIGER /
Directeur National des Assurances
du Togo

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I** LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL
- II** LES OPÉRATIONS
- III** LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE
- IV** LES
PERSPECTIVES
2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

COMPOSITION DIRECTION GÉNÉRALE AU 31 DÉCEMBRE 2021



Karim DIARASSOUBA

Directeur Général



Abdias SABA

Directeur Général Adjoint

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I** LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
- II** LES OPÉRATIONS
- III** LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
- IV** LES PERSPECTIVES 2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

Avant-propos

Le trente-huitième rapport annuel présente l'exercice comptable 2021, décrit les conditions dans lesquelles la Compagnie a évolué et indique les perspectives de développement.

Le chiffre d'affaires 2021 s'établit à 96,895 milliards de FCFA et connaît une hausse de 11% par rapport à l'exercice précédent où le chiffre d'affaires était de 87,040 milliards de FCFA.

Les affaires réalisées en zone CIMA représentent 48% du chiffre d'affaires global 2021 contre 54% en 2020.

Les cessions légales représentent 37% (40% en 2020) du chiffre d'affaires et enregistrent une légère hausse de 2% induite par l'augmentation au niveau des cession légales sur les traités traditionnelles. Les conventionnelles qui, l'exercice écoulé, représentaient 60% du chiffre d'affaires, s'élèvent en 2021 à 63% toutes zones confondues en valeur relative, et enregistrent une hausse de 18%.

Le total du bilan s'élève à 177,866 milliards de FCFA contre 157,235 milliards de FCFA en 2020, soit une hausse de 20,630 milliards de FCFA en valeur absolue et de 13% en valeur relative.

Les résultats techniques des acceptations brutes atteignent 28,021 milliards de FCFA. Le bénéfice de l'exercice, après déduction des frais généraux et amortissements, et sous l'effet des profits et pertes hors exploitation, s'élève à 7,349 milliards de FCFA contre 5,742 milliards de FCFA en 2020, soit une hausse de 28%. Il représente 15% des fonds propres.

Dans sa première partie, le présent rapport décrira le contexte économique et l'environnement commercial qui a prévalu en 2021.

Dans une deuxième partie, l'exploitation sera analysée sous le titre « les opérations ».

La CICA-RE s'est doté d'une Politique Environnementale et Sociale (PES) en septembre 2021. Ladite politique vient renforcer l'engagement de la Compagnie à contribuer au développement durable mondial par la mise en oeuvre des ODD.

En définitive, le rapport donne un aperçu des perspectives de la Compagnie au cours des prochains exercices.

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I** LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
- II** LES OPÉRATIONS
- III** LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
- IV** LES PERSPECTIVES 2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

I LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

[* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
[* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
[* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
[* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
[* AVANT-PROPOS](#)

- I LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL
- II LES OPÉRATIONS
- III LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE
- IV LES
PERSPECTIVES
2021

[* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
[* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)
[* ANNEXES](#)
[* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

I. Contexte économique et l'environnement commercial

La reprise des activités commerciales et industrielles accélérée par l'ouverture des frontières et soutenue par des politiques concertées, ont permis, dans le contexte post Covid-19, à l'économie mondiale de retrouver la croissance dans la plupart des régions du monde. Cette croissance estimée en 2021 à 5,9% contre -3,4% en 2020 est inégalement ressentie en fonction de l'ampleur des dégâts causés par la crise et aussi de l'efficacité des plans de riposte.

Ainsi aux Etats-Unis, le taux de croissance s'est établi à 5,6% en 2021 contre -3,4% en 2020 grâce à la mise en œuvre du plan de sauvetage de l'administration fédérale en soutien à l'économie.

La zone Euro a affiché une croissance économique de 5,2% en 2021 contre -6,4% un an plutôt ; ce niveau de croissance étant légèrement en deçà de celui anticipé en raison des tendances préexistantes et des rigidités d'ordre structurel antérieures à la crise.

En Chine, la croissance a été vigoureuse avec un taux de 8,1% en 2021 contre 2,3% en 2020 en relation avec la riposte des autorités chinoises pour limiter la propagation du virus et ses conséquences économiques.

Dans la zone UEMOA, l'activité économique a enregistré un taux de croissance de 6,1% en 2021 contre 1,8% en 2020 grâce à la dynamique de tous les secteurs d'activités. L'inflation y est modérée avec un taux de 3,4%, inférieur au taux de croissance économique.

Dans la zone CEMAC, le taux de croissance du PIB réel est établi à 1,4% en 2021 en rapport avec la fragilité de la situation économique des Etats de la Communauté marquée par des crises sécuritaires.

Dans la zone CIMA, les mesures d'assouplissement mises en œuvre par le Régulateur Communautaire en 2020 en vue d'amortir les effets de la crise sanitaire sur les compagnies d'assurances a contribué à la résilience de ce marché.

Ainsi, les estimations de primes émises en 2021 s'établissent à 1 436,69 milliards de francs CFA contre 1 369,08 milliards de francs CFA en 2020, soit une hausse de 4,9%. Les affaires non-vie estimées à 912,84 milliards de francs CFA en 2021 contre 884,89 milliards de francs CFA en 2020, en hausse de 3,2 %. La branche vie avec 523,85 milliards de francs CFA de primes émises en 2021 contre 484,19 milliards de francs un an plutôt en nette progression de 8,2%.

La part totale cédée en réassurance sur ces primes en 2021 s'établit à 334,04 milliards de francs CFA contre 322,75 milliards de francs CFA en 2020, soit une progression de 11,9%. Les opérations Non-Vie estimées à 310,51 milliards de francs CFA en 2021 contre 301,00 milliards de francs CFA en 2020. Sur la branche Vie, elles sont de 23,53 milliards de francs CFA en 2021 contre 21,75 milliards de francs.

Concernant les charges sinistres, les estimations en 2021 s'établissent à 806,23 milliards de francs CFA contre 759,13 milliards de francs CFA en 2020. Sur les affaires non-vie, les sinistres sont estimés à 390,13 milliards de francs CFA en 2021 contre 378,51 milliards de francs CFA en 2020. Quant aux sinistres de la branche vie, ils sont estimés à 416,11 milliards de francs CFA en 2021 contre 380,62 milliards de francs en 2020. La part totale cédée en réassurance sur ces sinistres, en 2021 s'établissent à 169,26 milliards de francs CFA contre 163,23 milliards de francs CFA en 2022

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
- II LES OPÉRATIONS
- III LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
- IV LES PERSPECTIVES 2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

En dépit de la consolidation de la situation financière des compagnies d'assurance sous l'effet conjoint de l'augmentation du capital et des mouvements de fusion, le potentiel de demande en réassurance demeure élevé en rapport avec les besoins en capacités des cédantes pour accompagner les économies soumises à des aléas.

C'est dans un contexte de reprise économique que le Conseil d'Administration a conduit, conformément aux instructions de l'Assemblée Générale des Etats Membres, les principaux chantiers de la Compagnie dont les résultats sont consignés dans le présent rapport.

6,1%

de taux de
croissance
dans la Zone
UEMOA

1,4%

de taux de
croissance
dans la Zone
CEMAC



- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
- II LES OPÉRATIONS
- III LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
- IV LES PERSPECTIVES 2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

II LES OPÉRATIONS

A. LES PRODUITS

1. Le Chiffre d'affaires
2. Les provisions de primes
3. Les autres produits

B. Les charges

1. Les charges de sinistres
2. Les commissions
3. Les autres charges
4. Le ratio combiné

C. La rétention et la rétrocession

D. Les résultats

1. Les Résultats Techniques
2. Le Résultat Net de l'Exercice
3. L'Affectation du Résultat Net

E. La masse bilancielle

* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE

* PRINCIPAUX INDICATEURS

* CONSEIL D'ADMINISTRATION

* DIRECTION GÉNÉRALE

* AVANT-PROPOS

I
**LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL**

II
LES OPÉRATIONS

III
**LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE**

IV
**LES
PERSPECTIVES
2021**

* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE

* ANNEXES

* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE

II. LES OPERATIONS

A. LES PRODUITS

1. LE CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires brut toutes branches confondues s'élève à 96,895 milliards de FCFA contre 87,040 milliards de FCFA en 2020, en hausse de 9,856 milliards de FCFA, soit une progression de 11,32%.

La progression du chiffre d'affaires provient principalement des Cessions Légales Traditionnelles sur Traités, dont le taux de cession obligatoire a doublé en 2021, passant de 10% à 20%. Cette progression a été renforcée par la croissance de certaines souscriptions Non Vie dans les Zones hors CIMA. Les détails de ces progressions se présentent ainsi qu'il suit :

- Cessions légales Traditionnelles Traités Non Vie: de FCFA 4,828 milliards en 2020 à FCFA 8,852 milliards en 2021
- Traités Vie CIMA : de FCFA 1,748 milliards en 2020 à FCFA 1,978 milliards en 2021 ;
- Cessions légales Traditionnelles Traités Vie: de FCFA 1,131 milliards en 2020 à FCFA 1,657 milliards en 2021 ;
- Facultatifs Vie CIMA : de FCFA 0,139 milliard en 2020 à FCFA 0,400 milliard en 2021 ;
- Traités Non Vie Hors CIMA Afrique : de FCFA 6,023 milliards en 2020 à FCFA 6,393 milliards en 2021 ;
- Facultatifs Non Vie Hors CIMA Afrique : de FCFA 6,510 milliards en 2020 à 8,241 milliards en 2021 ;
- Traités Non Vie Hors Afrique : de FCFA 16,560 milliards en 2020 à FCFA 22,376 milliards en 2021
- Facultatifs Non Vie Hors Afrique : de FCFA 10,322 milliards en 2020 à 13,660 milliards en 2021.

Cependant, en raison de la modification du taux de cession de la Cession Légale au 1er franc et malgré l'ajout des Cessions Légales Facultatifs, les nouvelles Cessions Légales ont connu une baisse. D'autres segments d'activité ont aussi connu une baisse. Toutes ces baisses sont atténuées par la progression des souscriptions Vie et Non Vie constatée dans d'autres segments d'activité :

- Nouvelles Cessions légales Non Vie: de FCFA 25,606 milliards en 2020 à FCFA 22,129 milliards en 2021 (1er Franc FCFA 13,854 milliards ; Cessions légales Facultatifs FCFA 8,275 milliards.);
- Nouvelles Cessions légales Vie: de FCFA 3,260 milliards en 2020 à FCFA 2,845 milliards en 2021 (1er Franc 2,730 milliards ; Cessions légales Facultatifs 0,115 milliard.);
- Facultatifs Non Vie CIMA : de FCFA 6,464 milliards en 2020 à FCFA 6,105 milliards en 2021 ;
- Traité Non Vie CIMA : de FCFA 3,518 milliards en 2020 à FCFA 2,247 milliards en 2021 ;
- Traités Vie Hors CIMA Afrique de FCFA 0,840 milliard en 2020 à FCFA -0,37 milliard en 2021 ;
- Facultatifs Vie Hors CIMA Afrique : de FCFA 0,066 milliard en 2020 à FCFA 0,047 milliards en 2020 ;
- Traités Vie Hors Afrique : de FCFA 24 millions en 2020 à FCFA 0 millions en 2021 ;

La figure ci-dessous présente l'évolution du chiffre d'affaires par exercice comptable.

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

- I **LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL**
- II **LES OPÉRATIONS**
- III **LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE**
- IV **LES PERSPECTIVES 2021**

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

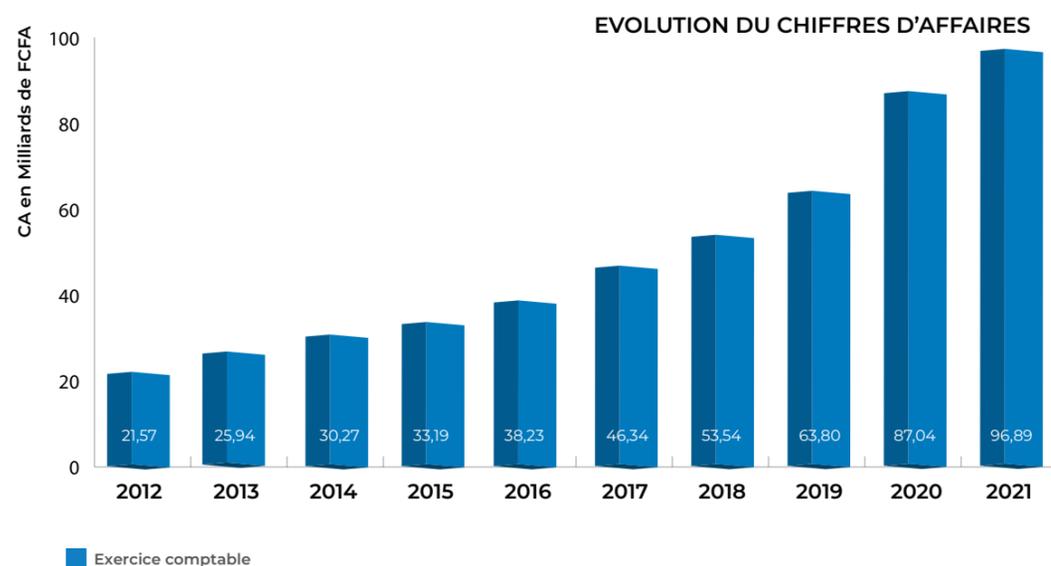


Figure 1. Evolution du chiffre d'affaires par exercice comptable de 2011 à 2021

a- Chiffre d'affaires par centre de production

Quatre centres de production animent l'activité de la Compagnie : le Bureau Régional de Douala, le Bureau Régional d'Abidjan, la Succursale de Tunis et le Siège

à Lomé qui abrite la Direction des Opérations Vie et la Direction Centrale de la Production Non Vie (DCPNV).

CENTRE DE PRODUCTION	2021		2020		Variation % 2021 - 2020
	Montant	%	Montant	%	
BUREAU REGIONAL DE DOUALA	12 056 564 218	12,44	14 530 887 451	16,69	-17,03%
BUREAU REGIONAL D'ABIDJAN	28 666 184 502	29,58	27 487 483 587	31,58	4,29%
SUCCURSALE DE TUNIS	6 014 949 084	6,21	3 508 594 324	4,03	71,43%
SIEGE LOME	NON VIE	43 266 769 777	34 304 884 166	39,41	26,12%
	VIE	6 890 993 742	7 207 899 259	8,28	-4,40%
	TOTAL SIÈGE	50 157 763 519	51,76	41 512 783 425	47,69
Total	96 895 461 323	100,00	87 039 748 787	100,00	11,32%

Tableau 1. Répartition du chiffre d'affaires par centre de production (en FCFA)

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE

IV

LES
PERSPECTIVES
2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

Le Bureau Régional de Douala : a enregistré en 2021 une production de 12,057 milliards de FCFA contre 14,531 milliards de FCFA en 2020 soit une baisse de -17,03%, et représente 12,44% du chiffre d'affaires total de la Compagnie.

Le Bureau Régional d'Abidjan : le chiffre d'affaires généré par ce centre de production s'est établi en 2021 à 28,666 milliards de FCFA contre 27,487 milliards FCFA en 2020 soit une croissance de 4,29%, et représente 29,58% du chiffre d'affaires total de la Compagnie.

La Succursale de Tunis a enregistré en 2021 une production de 6,015 milliards de FCFA contre 3,509 milliards de FCFA en 2020 soit une hausse de 71,43%, et représente 6,21% du chiffre d'affaires total de la Compagnie.

Le Siège (Direction Centrale de la Production Non Vie et Direction des Opérations Vie) : a enregistré en 2021 une production de

50,158 milliards de FCFA contre 41,513 milliards de FCFA en 2020 soit une hausse de 20,82%, et représente 51,76% du chiffre d'affaires total de la Compagnie.

La Direction Centrale de la Production Non Vie (DCPNV), a enregistré une production en 2021 de 43,267 milliards de FCFA contre 34,305 milliards de FCFA en 2020 soit une hausse de 26,12%, et représente 44,65% du chiffre d'affaires total de la Compagnie.

La Direction des Opérations Vie a réalisé une production en 2021 de 6,891 milliards de FCFA contre 7,208 milliards de FCFA en 2020 soit une baisse de -4,40%, et représente 7,11% du chiffre d'affaires total de la Compagnie.

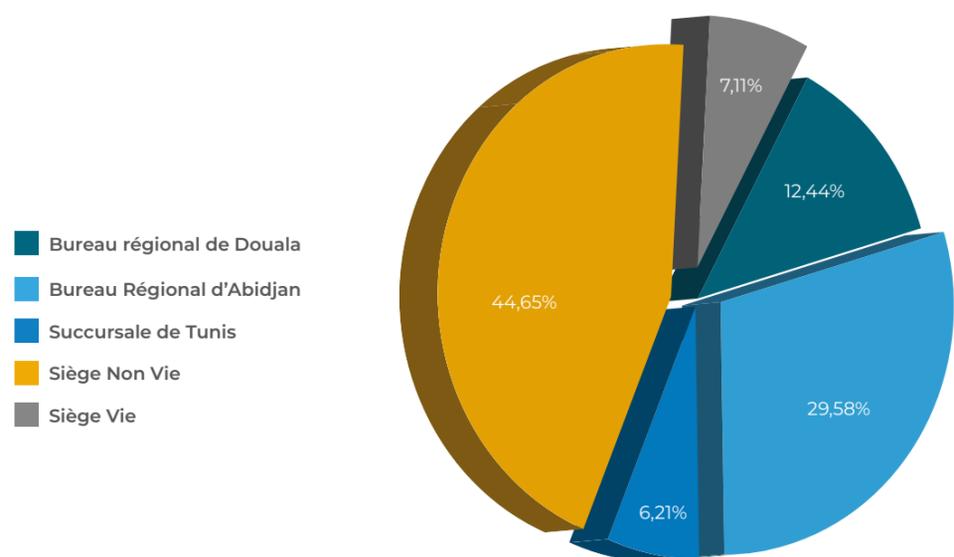


Figure 2. Répartition du chiffre d'affaires 2021 par centre de production

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV

LES PERSPECTIVES 2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

b- Le chiffre d'affaires par branche et par zone

Au cours de l'exercice sous revue, s'agissant de l'activité Non Vie, les branches Incendie, Risques Annexes et Risques Techniques restent dominantes dans le chiffre d'affaires auquel elles ont contribué à hauteur de 55,593 milliards de FCFA soit 57,37% du chiffre d'affaires global. La branche Automobile et Accident suit avec 15,327 milliards FCFA et représente 15,82% du montant total des primes. La production des branches Risques Agricoles

est de 12,046 milliards de FCFA et représente 12,43% du chiffre d'affaires total. Les primes générées par les branches Transport-

Aviation-Energie représentent 7,26% de la production totale pour un chiffre d'affaires de 7,038 milliards de FCFA.

Quant aux acceptations de la branche Vie, elles s'élèvent à 6,891 milliards de FCFA soit 7,11% du chiffre d'affaires de la Compagnie.

Les branches Incendie, Risques Annexes et Risques Techniques continuent de progresser. Le chiffre d'affaires de la branche Agriculture qui a connu une baisse en 2020 connaît une hausse significative en 2021 de 43,60%. Les chiffres d'affaires des autres branches du portefeuille sont en régression sur l'exercice clos 2021.

BRANCHE	2021	%	2020	%	Variation % (2020/2021)
Incendie - RA-RT	55 593	57,37	46 214	53,10	20,29%
Transport-Aviation-Energie	7 038	7,26	7 987	9,18	-11,88%
Auto-RCD-AT Accident	15 327	15,82	17 242	19,81	-11,10%
Risques Agricoles	12 046	12,43	8 389	9,64	43,60%
Total NON-Vie	90 004	92,89	79 832	91,72	12,74%
VIE	6 891	7,11	7 208	8,28	-4,40%
Total général	96 895	100,00	87 040	100,00	11,32%

Tableau 2. Chiffre d'affaires 2021 par branche (en millions de FCFA)

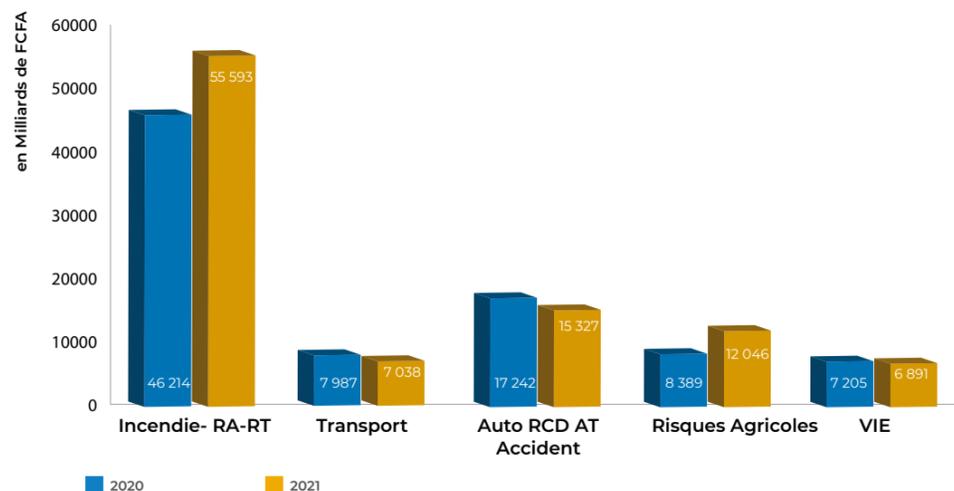


Figure 2. Chiffre d'affaires 2021 par branche d'assurance (en millions de FCFA)

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV

LES PERSPECTIVES 2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

BILAN	BRANCHE	ZONE CIMA						ZONE HORS CIMA AFRIQUE			ZONE HORS CIMA HORS AFRIQUE			TOTAL GENERAL
		C. LEGALES	C. TRAIT-ES	CL.1ER FRANC	FACULT. CONV	FACULT. LEGALES	TOTAL	C. TRAITES	FACULT.	TOTAL	C. TRAITES	FACULT.	TOTAL	
2017	NON-VIE	6 735 192	4 200 104		7 333 427		18 268 724	4 763 341	4 161 968	8 925 309	8 348 835	3 384 628	11 733 462	38 927 495
	VIE	1 909 241	1 848 341		1 432 050		5 189 632	2 212 984	24 460	2 237 444	(18 004)	0	(18 004)	7 409 072
	TOTAL	8 644 433	6 048 445		8 765 477		23 458 356	6 976 325	4 186 428	11 162 753	8 330 830	3 384 628	11 715 458	46 336 567
2018	NON-VIE	7 282 298	3 118 749		8 496 605		18 897 652	3 986 445	4 198 349	8 184 794	15 094 763	4 648 179	19 742 942	46 825 388
	VIE	2 156 862	2 167 369		961 537		5 285 768	1 322 816	99 799	1 422 614	2 190	0	2 190	6 710 572
	TOTAL	9 439 160	5 286 118		9 458 142		24 183 420	5 309 260	4 298 148	9 607 408	15 096 953	4 648 179	19 745 132	53 535 960
2019	NON-VIE	6 843 817	4 070 838		9 405 620		20 320 275	5 136 034	6 041 128	11 177 162	19 186 794	5 974 873	25 161 667	56 659 104
	VIE	3 109 970	2 328 659		691 274		6 129 903	988 591	20 184	1 008 775	125		125	7 138 803
	TOTAL	9 953 787	6 399 497		10 096 894		26 450 178	6 124 625	6 061 312	12 185 937	19 186 919	5 974 873	25 161 792	63 797 907
2020	NON-VIE	4 827 925	3 518 358	25 606 346	6 464 257		40 416 886	6 022 950	6 509 911	12 532 861	16 559 748	10 322 354	26 882 102	79 831 849
	VIE	1 130 561	1 748 082	3 260 396	139 029		6 278 068	839 681	65 831	905 512	24 320	0	24 320	7 207 900
	TOTAL	5 958 486	5 266 440	28 866 742	6 603 286		46 694 954	6 862 631	6 575 742	13 438 373	16 584 068	10 322 354	26 906 422	87 039 749
2021	NON-VIE	8 851 844	2 247 317	13 854 128	6 105 499	8 275 145	39 333 932	6 393 047	8 240 760	14 633 807	22 376 315	13 660 414	36 036 729	90 004 468
	VIE	1 657 275	1 977 880	2 730 447	399 912	114 952	6 880 466	(36 822)	47 350	10 528	0	0	0	6 890 994
	TOTAL	10 509 118	4 225 197	16 584 575	6 505 411	8 390 098	46 214 398	6 356 225	8 288 110	14 644 335	22 376 315	13 660 414	36 036 729	96 895 461

Tableau 3. Tableau statistique sur 5 ans des souscriptions par Zone et par type d'affaires (les chiffres sont en milliers de FCFA)

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV

LES PERSPECTIVES 2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

c- Le chiffre d'affaires par forme
d'acceptation et par zone

CA PAR ZONE ET PAR TYPE	2021	2020	2019	2018	2017	Prop. 2021	Var. 2021/2020	Var. 2020/2019
ZONE CIMA								
Cessions lé-gales	35 483 790	34 825 228	9 953 787	9 439 160	8 644 433	37%	1,89%	250%
Traités	4 225 197	5 266 440	6 399 497	5 286 118	6 048 445	4%	-19,77%	-18%
Facultatives	6 505 411	6 603 286	10 096 894	9 458 142	8 765 477	7%	-1,48%	-35%
Total ZONE CIMA	46 214 398	46 694 954	26 450 178	24 183 420	23 458 356	48%	-1,03%	77%
ZONE HORS CIMA								
Traités	28 732 539	23 446 699	25 311 544	20 406 213	15 307 156	30%	22,54%	-7%
Facultatives	21 948 524	16 898 096	12 036 185	8 946 327	7 571 055	23%	29,89%	40%
Total ZONE HORS CIMA	50 681 064	40 344 795	37 347 729	29 352 540	22 878 211	52%	25,62%	8%
TOUTES ZONES								
Cessions lé-gales	35 483 790	34 825 228	9 953 787	9 439 160	8 644 433	37%	1,89%	250%
Traités	32 957 736	28 713 139	31 711 041	25 692 331	21 355 601	34%	14,78%	-9%
Facultatives	28 453 935	23 501 382	22 133 079	18 404 469	16 336 532	29%	21,07%	6%
TOTALE TOUTES ZONES	96 895 461	87 039 749	63 797 907	53 535 960	46 336 567	100%	11,32%	36%

Tableau 4. Chiffre d'affaires cessions conventionnelles et légales (Les chiffres sont en milliers de FCFA)

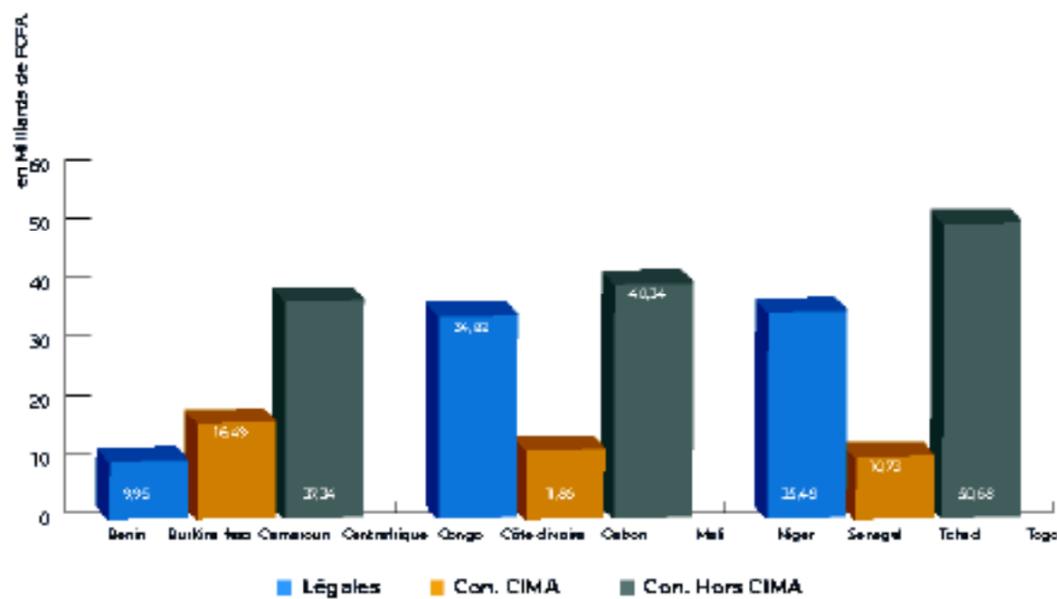


Figure 3. Evolution du chiffre d'affaires cessions légales et conventionnelles (en milliards de FCFA)

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE

IV

LES
PERSPECTIVES
2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

• **Zone CIMA** : le chiffre d'affaires réalisé dans cette zone est de 46,214 milliards de FCFA. On constate une légère baisse de -1,03% par rapport à la réalisation de l'exercice 2020 qui était de 46,695 milliards de FCFA. La branche Non Vie passe de 40,417 milliards de FCFA en 2020 à 39,334 milliards de FCFA en 2021, légèrement en baisse de -2,68%. La branche Vie passe de 6,278 milliards de FCFA en 2020 à 6,880 milliards de FCFA en 2021, soit une progression de 9,59%. Les cessions légales Vie et Non Vie se chiffrent à 35,484 milliards de FCFA en 2021 contre 34,825 milliards de FCFA en 2020, et représentent 36,62% du chiffre d'affaires global et 76,78% des acceptations provenant de la zone CIMA (74,58% en 2020). Les cessions conventionnelles (traités et facultatives) sont de 10,730 milliards de FCFA contre 11,870 milliards de FCFA en 2020, elles représentent 11,07% du chiffre d'affaires global et 23,22% des acceptations provenant de la Zone CIMA (25,42 % en 2020).

• **Zones Hors CIMA** : la branche Incendie-RA-RT reste la principale branche de souscription de la Zone hors CIMA avec une réalisation de FCFA 32,133 milliards, elle représente 63,40% du chiffre d'affaires de cette Zone qui s'élève à FCFA 50,681 milliards. Au niveau de ce portefeuille, les affaires Non Vie sont en progression de 28,56% en passant de 39,415 milliards de FCFA en 2020 à 50,670 milliards de FCFA en 2021. Cette progression est soutenue par les affaires souscrites en Incendie-RA-RT en hausse de 15,77% en passant de FCFA 27,755 milliards en 2020 à FCFA 32,133 milliards en 2021, la branche Auto-RCD-AT-Accidents en progression de 178,20% passant de FCFA 1,747 milliards à FCFA 4,860 milliards en 2021 et la branches Agricole qui passent de FCFA 8,211 milliards en 2020 à FCFA 12,003 milliards en 2021, soit une progression de 46,18%. Les affaires Vie ont connu une régression de -98,87% et s'établissent à FCFA 10,53 millions en 2021 contre FCFA 929,83 millions en 2020.

BRANCHE	2021		2020		Variation % (2021/2020)
	Chiffre d'affaires	%	Chiffre d'affaires	%	
Incendie - RA RT	32 133 210	63,40	27 755 741	68,80%	15,77
Transports	1 673 828	3,30	1 701 043	4,22%	-1,60
Auto-RCD-AT Accidents	4 860 759	9,59	1 747 233	4,33%	178,20
Risques Agricoles	12 002 739	23,68	8 210 945	20,35%	46,18
Total NON-VIE	50 670 536	99,98	39 414 962	97,70%	28,56
VIE	10 528	0,02	929 832	2,30%	-98,87
Total général	50 681 064	100,00	40 344 794	100,00%	25,62

Tableau 5. Chiffre d'affaires hors CIMA réparti par branche d'assurance (en milliers de FCFA)

Zone Hors CIMA Afrique : Les acceptations provenant de cette zone se chiffrent à FCFA 14,644 milliards en 2021 contre 13,438 milliards en 2020, soit une croissance de 8,97%. Cette croissance résulte de la hausse des aliments des traités et facultatives Non Vie.

Zone Hors CIMA Hors Afrique : Les acceptations provenant de

cette zone s'élèvent à FCFA 36,037 milliards en 2021 contre FCFA 26,906 milliards en 2020, soit une hausse de 33,94%. Cette hausse concerne principalement les acceptations Traités et facultatives Non Vie.

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE

IV

LES
PERSPECTIVES
2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

d- Le chiffre d'affaires de la zone CIMA par pays

• Chiffre d'affaires et résultat technique Non Vie

PAYS	Primes			Résultats techniques			Part de chaque pays dans le C.A. (en %)		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Bénin	634	1 723	1 372	327	562	728	1,12%	2,16%	1,52%
Burkina-Faso	1 980	3 593	4 051	1 643	2 048	-405	3,49%	4,50%	4,50%
Cameroun	3 651	6 510	5 227	-2 077	1 121	5 525	6,44%	8,15%	5,81%
Centrafrique	20	225	133	25	-264	-262	0,04%	0,28%	0,15%
Congo	789	2 036	1 906	72	1 473	1 362	1,39%	2,55%	2,12%
Côte d'Ivoire	5 290	11 516	12 301	4 901	2 943	2 311	9,34%	14,43%	13,67%
Gabon	1 103	2 777	2 592	777	1 011	1 503	1,95%	3,48%	2,88%
Mali	1 555	3 070	2 235	1 926	1 085	993	2,74%	3,85%	2,48%
Niger	856	1 489	1 082	111	812	631	1,51%	1,86%	1,20%
Sénégal	3 005	5 954	7 118	1 806	469	3 042	5,30%	7,46%	7,91%
Tchad	147	436	333	150	222	42	0,26%	0,55%	0,37%
Togo	745	1 088	984	215	506	-209	1,31%	1,36%	1,09%
Total CIMA	19 776	40 417	39 334	9 875	11 990	15 260	34,90%	50,63%	43,70%
Hors CIMA	36 883	39 415	50 671	5 360	7 543	10 699	65,10%	49,37%	56,30%
Total NON-VIE	56 659	79 832	90 004	15 235	19 533	25 959	100,00%	100,00%	100,00%

Tableau 6. Chiffre d'affaires et résultat technique Non Vie de la zone CIMA réparti par PAYS (les chiffres sont en millions de FCFA)

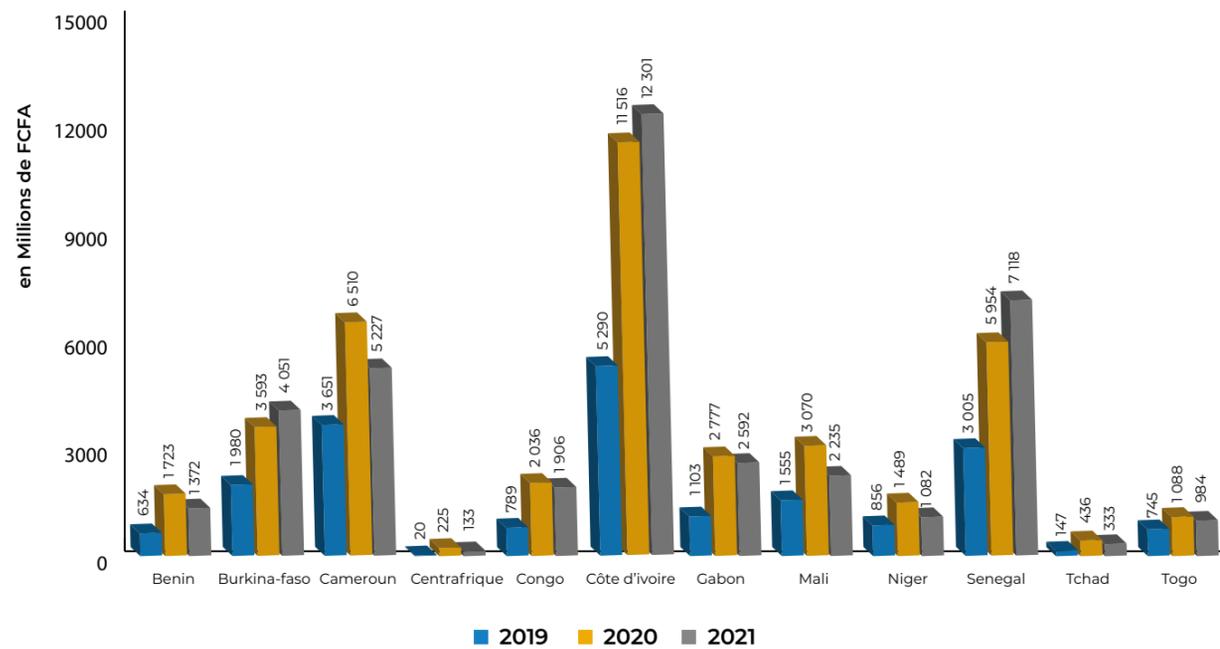


Figure 4. Chiffre d'affaires non vie de la zone CIMA par Pays (en millions FCFA)

- * PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE
- * PRINCIPAUX INDICATEURS
- * CONSEIL D'ADMINISTRATION
- * DIRECTION GÉNÉRALE
- * AVANT-PROPOS

I

LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV

LES PERSPECTIVES 2021

- * RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
- * RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
- * ANNEXES
- * ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE



LA NON-VIE : Seuls le Burkina, la Côte d'Ivoire et le Sénégal ont vu leurs chiffres d'affaires progresser au cours de l'exercice 2021. Tous les autres pays de la Zone CIMA ont enregistré une régression de leurs chiffres d'affaires 2021 consécutive à la modification du taux des Cession Légale au 1er Franc (5% en 2020 et 2,25% en 2021).

Le résultat de la zone CIMA est globalement bénéficiaire de FCFA 15,260 milliards en 2021 contre FCFA 11,990 milliards en 2020. A l'exception du Burkina, de la Centrafrique et du Togo qui présentent des résultats déficitaires, tous les autres pays ont connu un résultat bénéficiaire en 2021.

• Chiffre d'affaires et résultat technique Vie

PAYS	Primes			Résultats techniques			Part de chaque pays dans le C.A Global (%)		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Bénin	206	409	471	189	288	342	2,89%	5,68%	6,84%
Burkina-Faso	543	790	1 101	459	-227	498	7,61%	10,96%	15,97%
Cameroun	1 116	817	721	-119	651	12	15,64%	11,33%	10,46%
Centrafrique	12	0	0	-2	2	0			
Congo	54	108	135	123	-10	61	0,75%	1,50%	1,96%
Côte d'Ivoire	1 777	1 967	2 113	-93	955	978	24,89%	27,29%	30,66%
Gabon	680	437	416	318	339	-48	9,53%	6,06%	6,03%
Mali	288	340	278	163	-101	152	4,04%	4,71%	4,03%
Niger	85	183	178	-168	354	2	1,19%	2,54%	2,58%
Sénégal	903	706	1 091	355	13	-181	12,64%	9,80%	15,84%
Tchad	16	99	85	61	57	-23	0,22%	1,37%	1,24%
Togo	365	420	292	166	166	266	5,11%	5,87%	4,23%
Total CIMA	6 044	6 275	6 880	1 452	2 486	2 059	84,67%	87,10%	99,85%
Hors CIMA	1 095	923	11	-187	204	3	15,33%	12,90%	0,15%
Total VIE	7 139	7 208	6 891	1 265	2 690	2 062	100%	100%	100%

Tableau 7. Chiffre d'affaires et résultat technique Vie de la zone CIMA réparti par PAYS (les chiffres sont en millions de FCFA)

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV

LES PERSPECTIVES 2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

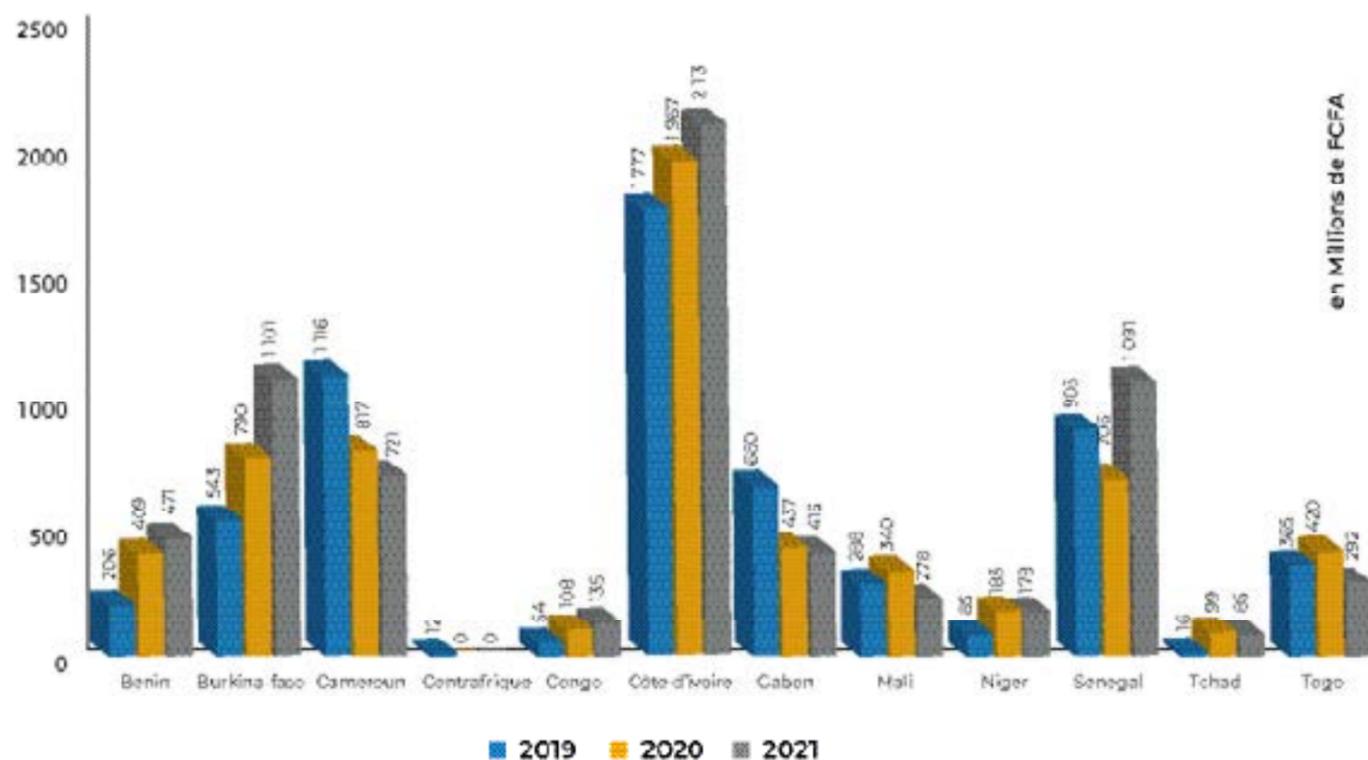


Figure 5. Chiffre d'affaires VIE de la zone CIMA par pays (En millions de FCFA)

LA VIE : en 2021, les plus grandes réalisations du chiffre d'affaires de la branche Vie en zone CIMA proviennent essentiellement de la Côte d'Ivoire (30,66%), du Burkina (15,97%) et du Sénégal (15,84%). Le Bénin, le Burkina-Faso, le Congo, la Côte d'Ivoire, et le Sénégal enregistrent une hausse de leur chiffre d'affaires ; tandis que le Cameroun, le Gabon, le Mali, Le Niger, le Tchad et le Togo connaissent un fléchissement de leurs acceptations. La Centrafrique n'a enregistré aucun chiffre d'affaires.

Le résultat de la zone CIMA est globalement bénéficiaire de FCFA 2,059 milliards contre FCFA 2,486 milliards en 2020, à l'exception du Gabon, du Sénégal et du Tchad qui dégagent des résultats déficitaires, tous les autres pays ressortent des résultats bénéficiaires. La proportion des affaires Vie Hors CIMA continue de baisser, elle est passée de 12,94% en 2020 à 0,15% en 2021. Cette baisse constante s'explique essentiellement par le non-renouvellement de certaines affaires Hors CIMA Afrique pour cause de non-rentabilité.

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV

LES PERSPECTIVES 2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

• LES NOUVELLES CESSIONS LEGALES

Le chiffre d'affaires réalisé à travers le nouveau dispositif de cession légale (1er franc et facultatives) en 2021 est de FCFA 24,975 milliards dont 22,129 milliards de FCFA pour la Non Vie, soit 88,60% et 2,845 milliards de FCFA pour la Vie, soit 11,40%. Ce chiffre d'affaires représente 53,87% du chiffre d'affaires de la Zone CIMA qui est de FCFA 46,214 milliards et 25,78% du chiffre d'affaires global de la Compagnie.

PAYS	NOUVELLES CESSIONS LEGALES 2021			
	Facultatives Légales	Cessions Légale 1er Franc	Total	%
BENIN	239	681	920	4%
BURKINA	1 003	1 528	2 531	10%
CAMEROUN	1 374	2 404	3 778	15%
CONGO	414	1 015	1 429	6%
COT.D'IVOIRE	2 352	4 418	6 770	27%
GABON	562	1 633	2 194	9%
MALI	574	430	1 004	4%
NIGER	174	382	556	2%
R.C.A.	6	109	115	0%
SENEGAL	1 446	3 192	4 637	19%
TCHAD	29	191	220	1%
TOGO	217	6001	818	3%
Total général	8 390	16 585	24 975	100%

Tableau 8. Chiffre d'affaires 2021 des Cessions Légales Facultatives et 1^{er} franc par pays (en millions de FCFA)

[* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)

[* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)

[* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)

[* DIRECTION GÉNÉRALE](#)

[* AVANT-PROPOS](#)

I	LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
II	LES OPÉRATIONS
III	LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
IV	LES PERSPECTIVES 2021

[* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)

[* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

[* ANNEXES](#)

[* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

2. LES PROVISIONS DE PRIMES

CHIFFRES EN MILLIERS DE FCFA

Elles comprennent :

Provisions mathématiques de la branche Vie	7 517 513 766
Provisions de primes des branches élémentaires (Non Vie)	15 274 036 173
TOTAL	22 791 549 939

Les provisions de primes au 31 décembre 2021 s'élèvent à FCFA 22,792 milliards contre FCFA 20,028 milliards au 31 décembre 2020, soit une hausse de 13,80%.

3. LES AUTRES PRODUITS

CHIFFRES EN MILLIERS DE FCFA

Ils se composent comme suit :

Intérêts bancaires	1 937 190 673
Intérêts des prêts et autres placements	1 319 614 218
Intérêts sur dépôts espèces	396 262 867
TOTAL	3 653 067 758

Les autres produits au 31 décembre 2021 s'élèvent à FCFA 3,653 milliards contre 2,861 milliards au 31 décembre 2020 soit une hausse de 27,70%.

Les autres produits représentent 3,77% du chiffre d'affaires et permettent d'amortir 38,27% des frais généraux.

B. LES CHARGES

1. LES CHARGES DE SINISTRES

Les charges de sinistres sont composées des sinistres payés et de la variation des provisions de sinistres à la clôture (+) et à l'ouverture (-).

a- Les sinistres payés

Ils s'élèvent à FCFA 35,039 milliards au 31 décembre 2021 contre FCFA 27,678 milliards au 31 décembre 2020, en hausse de FCFA 7,361 milliards soit 38,27%.

Les rétrocessionnaires ont participé aux sinistres payés en 2021 pour FCFA 2,592 milliards soit 7,40% contre FCFA 3,965 milliards en 2020. Il est à noter qu'un

montant de FCFA 13,879 milliards demeure à la charge des rétrocessionnaires au titre des sinistres en suspens (Vie et Non Vie) à fin 2021.

b- Les provisions de sinistres à payer au 31 décembre 2021

Les provisions de sinistres à payer sont évaluées à FCFA 50,824 milliards au 31 décembre 2021 contre FCFA 42,161 milliards au 31 décembre 2020. Ces provisions ont été estimées selon les méthodes actuarielles.

Elles se ventilent en :

Provisions SAP VIE	1 653 392 021
Provisions SAP Non Vie	49 170 882 709
TOTAL	50 824 274 730

[* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)

[* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)

[* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)

[* DIRECTION GÉNÉRALE](#)

[* AVANT-PROPOS](#)

I LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL

II LES OPÉRATIONS

III LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE

IV LES
PERSPECTIVES
2021

[* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)

[* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

[* ANNEXES](#)

[* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

Sous l'influence de la variation des provisions de sinistres à payer, les sinistres de compétence de l'exercice 2021 s'établissent à FCFA 43,701 milliards contre FCFA 36,967 milliards en 2020 en hausse de 18,22%. Les rétrocessionnaires participent à la charge de sinistre de compétence pour FCFA 1,325 milliard soit 3,03% du montant global des sinistres de compétence.

On note que les provisions en monnaie convertie au 31/12/2020 de FCFA 41,318 milliards ont été reprises en 2021 pour un montant de

42,161 milliards soit une variation de FCFA 843,6 millions imputable à l'évolution du taux de change au 31/12/2021. En effet, dans le concept de la comptabilité pluri monétaires utilisée par la CICA-RE et par la plupart des réassureurs internationaux, les provisions en monnaies originales au 31/12/N sont converties au cours en vigueur au 31/12/N alors que les reprises de ces provisions en monnaies originales sont converties au cours en vigueur au 31/12/N+1.

c- Les ratios charges de sinistres sur primes acquises (S/P) par branche

BRANCHES	PRIMES ACQUISES 2021	CHARGES DE SINISTRES 2021	TAUX DE SINISTRALITE (S/P) 2021	TAUX DE SINISTRALITE (S/P) 2020
Incendie RA RT	51 748 345	21 062 638	40,70	42,56
Transports	7 109 294	602 259	8,47	40,09
Auto RCD AT Accidents	16 396 338	5 461 778	33,31	35,34
Risques Agricoles	13 064 335	14 701 047	112,53	114,04
TOTAL NON-VIE	88 318 313	41 827 722	47,36	49,01
VIE	5 813 642	1 873 718	32,23	23,61
TOTAL GENERAL	94 131 955	43 701 440	46,43	47,23

Tableau 9. Primes acquises et S/P par branche d'assurance (les chiffres sont en milliers de FCFA)

On constate que le ratio de sinistralité brute passe à 46,43% en 2021 contre 47,23% en 2020, soit une légère amélioration de 0,8 points due à la Cession Légale au 1er Franc.

Le graphique ci-après compare les Ratio S/P entre 2012 et 2021

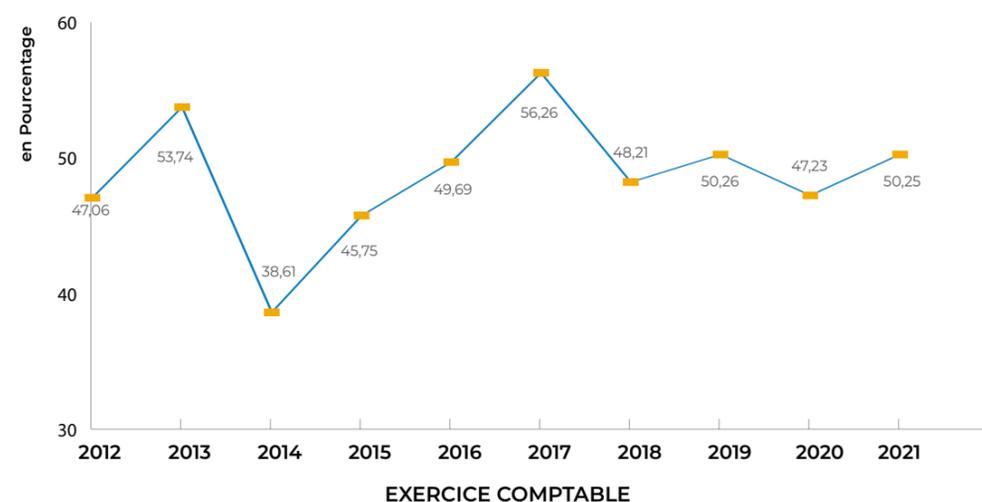


Figure 6. Evolution du ratio S/P de 2012 à 2021

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

I

**LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL**

II

LES OPÉRATIONS

III

**LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE**

IV

**LES
PERSPECTIVES
2021**

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GÉNÉRALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GÉNÉRALE ORDINAIRE](#)



La figure 6 montre que le ratio S/P de la compagnie est stable entre 2020 et 2021. Sur les dix (10) dernières années, ce ratio a évolué de façon maîtrisée avec un minimum de 38,61 % et un

maximum de 56,26 %, induisant une sinistralité moyenne sur les dix dernières années de 48,32%.

2. LES COMMISSIONS

Les Commissions Vie et Non Vie s'élèvent à FCFA 22,409 milliards au 31 décembre 2021 contre FCFA 19,077 milliards au 31 décembre 2020. Elles représentent en moyenne 23,13% du chiffre d'affaires en

2021 contre 21,92% en 2020. La contribution des rétrocessionnaires aux charges de commissions a atteint FCFA 929,087 millions soit 4,15% des commissions totales.

3. LES AUTRES CHARGES

Les autres charges de l'exercice 2021 s'élèvent à FCFA 9,546 milliards soit 9,85% du chiffre d'affaires contre FCFA 8,616 milliards en 2020 représentant 9,90% du chiffre d'affaires en 2020. Les

autres charges hors dotations aux amortissements et aux provisions s'élèvent à FCFA 8,669 milliards contre FCFA 7,664 milliards en 2020, en hausse de 13,12%.

4. LE RATIO COMBINÉ

Le ratio combiné, exprimé en pourcentage des primes acquises, mesure la profitabilité opérationnelle des assureurs et réassureurs. Si ce ratio est supérieur à 100 %, le réassureur est techniquement en perte avant le profit réalisé par ses placements. Il s'agit en

fait d'un ratio qui tient compte de la sinistralité, des dépenses administratives et des autres frais de gestion. Il est plus pertinent pour les branches Non Vie.

	2021	2020	Ecart
Frais de gestion *	7 831 455 128	6 865 836 943	-965 618 185
Commissions et courtages	20 531 725 395	17 584 755 088	-2 946 970 307
Charges de sinistres	41 827 721 960	35 674 381 130	-6 153 340 830
Charges totales	70 190 902 483	60 124 973 161	-10 065 929 322
Primes acquises	88 318 312 881	72 792 104 489	-15 526 208 392
Ratio Combiné	79,47%	82,60%	3,12%

Tableau 10. Ratio Combiné 2020 - 2021 (chiffres en FCFA)

*Hors frais financiers et dotations aux amortissements et provisions

Le ratio combiné de la CICA-RE, en Non-Vie 2021 s'est amélioré de 3,12 points et s'élève à 79,47% contre 82,60% en 2020.

[* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)

[* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)

[* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)

[* DIRECTION GÉNÉRALE](#)

[* AVANT-PROPOS](#)

- I LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
- II LES OPÉRATIONS
- III LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
- IV LES PERSPECTIVES 2021

[* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)

[* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

[* ANNEXES](#)

[* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

C. LA RETENTION ET LA RETROCESSION

L'analyse de la rétention et de la rétrocession porte sur les exercices de souscription 2017, 2018, 2019 et 2020 dont les résultats sont connus. Les primes globales rétrocédées par la CICA-RE en 2020 sont de FCFA 16,183 milliards contre 8,319 milliards en 2019, soit une hausse de 99,55%. Ainsi, le pourcentage des primes rétrocédées par rapport aux primes acceptées passe de 11,75% en 2019 à 17,96% en 2020.

Dans le détail :

- La rétrocession CIMA passe de 1,58% des primes acceptées en 2019 à 1,99% en 2020.
- La rétrocession Hors CIMA passe de 10,17% des primes acceptées en 2019 à 15,97% en 2020.

En conséquence, les primes globales (CIMA et Hors CIMA), retenues dans la zone CIMA par la CICA-RE, se chiffrent par rapport aux primes acceptées, à :

- 85,13% soit 44,354 milliards de FCFA en 2017 ;
- 87,09 % soit 47,665 milliards de FCFA en 2018 ;
- 89,83% soit 63,586 milliards de FCFA en 2019 ;
- 84,03% soit 75,717 milliards de FCFA en 2020.

Les diagrammes et le tableau qui suivent font le point de la répartition des primes acceptées par exercice de souscription et en rétrocession d'une année à l'autre.

EXERCICE DE SOUSCRIPTION	MONTANTS				POURCENTAGE %			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
A- PRIMES ACCEPTEES	52 101	54 730	70 789	90 111	100,00	100,00	100,00	100,00
B- RETROCESSION	8 459	7 723	8 319	16 183	16,24	14,11	11,75	17,96
B1.RETROCESSION CIMA	712	658	1 116	1 789	1,37	1,20	1,58	1,99
B2.RETROCESSION HORS CIMA	7 748	7 065	7 203	14 394	14,87	12,91	10,17	15,97
Hors CIMA sans échange	2 018	1 701	2 945	4 993	26,04	24,07	40,89	34,69
Hors CIMA avec échange	5 730	5 364	4 257	9 401	73,96	75,93	59,11	65,31
C- RETENTION NETTE CICA-RE (A-B)	43 642	47 007	62 470	73 928	83,76	85,89	88,25	82,04
D- RETENTION DANS LES PAYS CIMA (A-B2)	44 354	47 665	63 586	75 717	85,13	87,09	89,83	84,03

Tableau 11. Rétention et Rétrocession 2017-2020 (les chiffres sont en millions de FCFA)

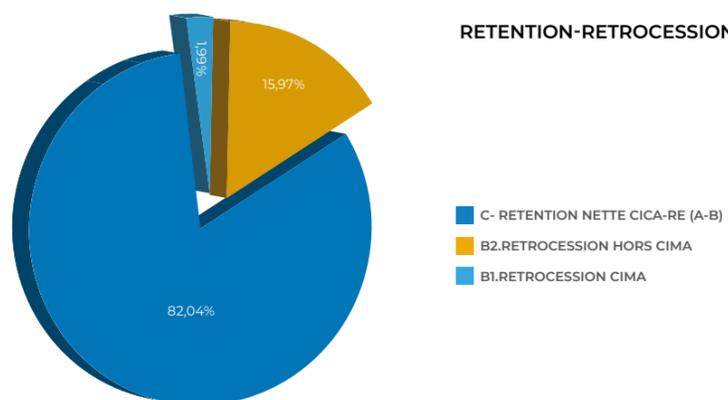


Figure 7. Rétention et rétrocession

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV

LES PERSPECTIVES 2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

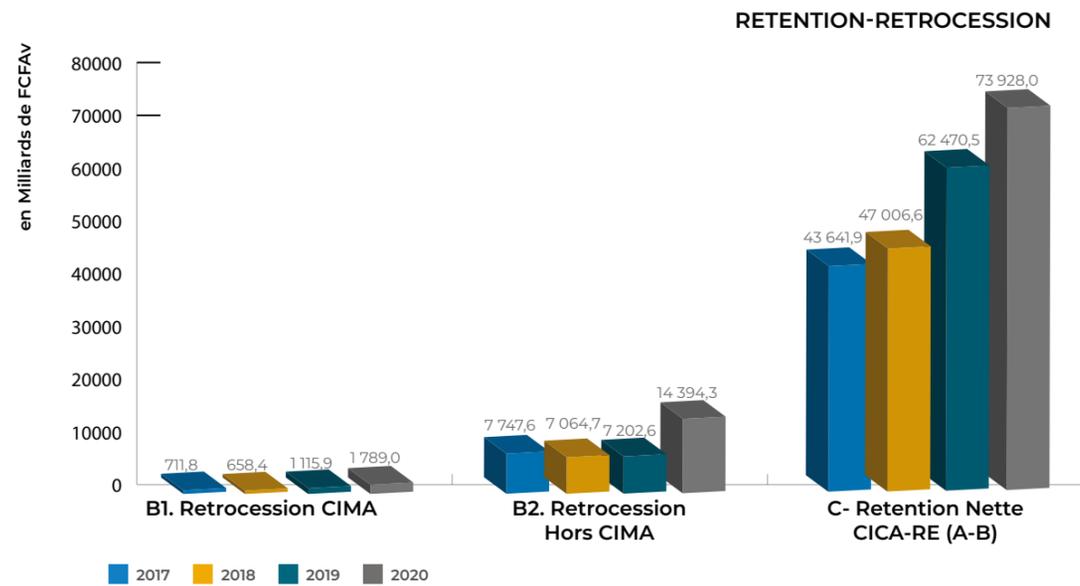


Figure 8. Histogramme rétention et rétrocession

EXERCICES COMPTABLES	2017	2018	2019	2020	2021
Primes acquises rétrocédées	6 186	8 026	8 652	14 017	15 977
Part dans les charges de sinistres	5 949	2 538	4 986	6 284	1 325
Commissions	389	369	494	1 576	929
Résultat rétrocession	-152	5 119	3 172	6 156	13 723

Tableau 12. Résultat de la rétrocession de 2017 à 2021 (les chiffres sont en millions de FCFA)

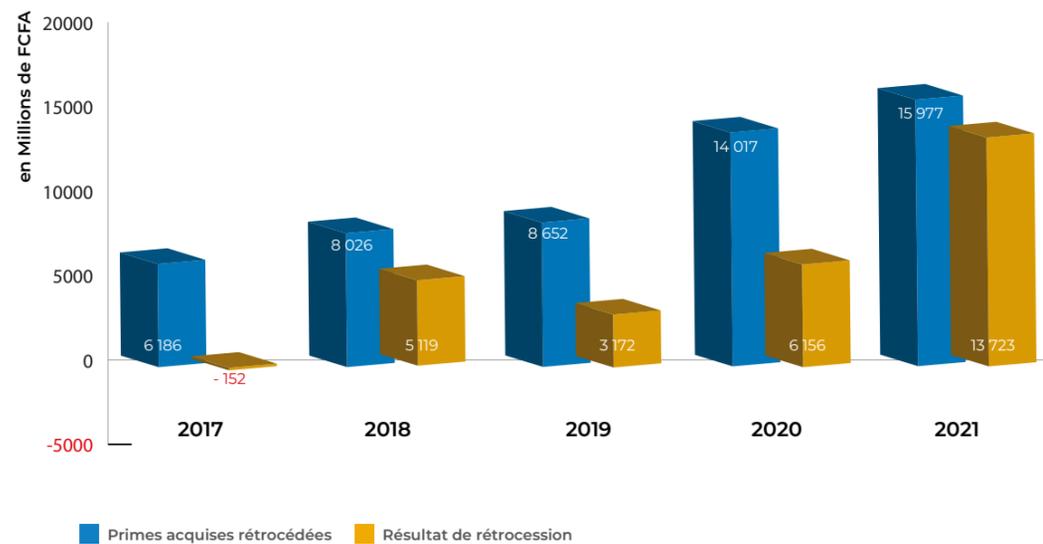


Figure 9. Primes acquises et résultats des rétrocessionnaires de 2017 à 2021 (en millions de FCFA)

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV

LES PERSPECTIVES 2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

D. LES RESULTATS

1. LES RESULTATS TECHNIQUES

L'exploitation technique de l'exercice 2021 est résumée dans le tableau ci-dessous. Il ressort de ces comptes un résultat technique net de FCFA 14,298 milliards qui s'analyse comme suit :

BRANCHES	ACCEPTATIONS		RETROCESSIONS		RESULTATS NETS	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
VIE	2 062 151	2 690 279	-1 107 964	-88 463	954 188	2 601 816
NON VIE	25 958 866	19 532 968	-12 615 237	-6 067 888	13 343 628	13 465 080
TOTAL	28 021 017	22 223 247	-13 723 201	-6 156 352	14 297 816	16 066 896

Tableau 13. Résultats Techniques en FCFA (en milliers de FCFA)

2. LE RESULTAT NET DE L'EXERCICE

Le résultat d'exploitation générale de l'exercice 2021 est bénéficiaire de FCFA 8,406 milliards. Sous l'effet des profits et des pertes hors exploitation, l'exercice 2021 se solde par un bénéfice de FCFA 7,349 milliards contre 5,742 milliards en 2020. Le résultat net de l'exercice 2021 représente 7,58% du chiffre d'affaires. La rentabilité du capital libéré est ainsi assurée à concurrence de 14,70% en 2021.

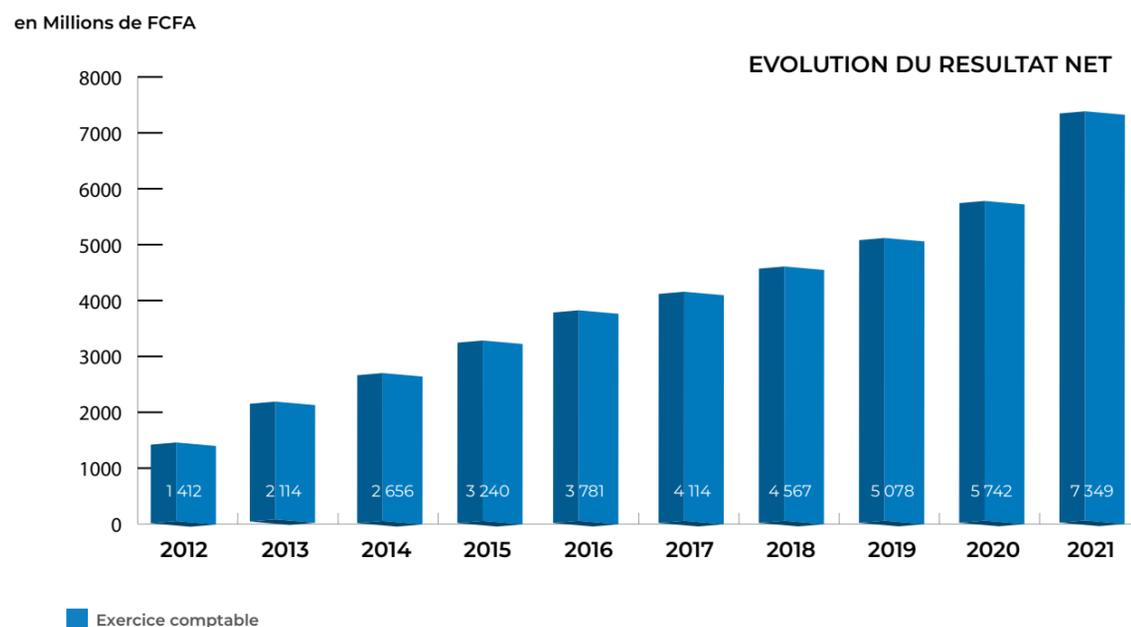


Figure 10. Evolution du résultat net 2012 -2021 (en millions de FCFA)

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV

LES PERSPECTIVES 2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

3. L'AFFECTATION DU RESULTAT NET

Le résultat net de l'exercice 2021 s'élève à FCFA 7 349 078 419.

La politique de distribution des dividendes autorise d'affecter 25% à 50% des bénéfices annuels à la rémunération du

capital. Ainsi, le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale d'affecter, le résultat net comme suit :

Réserve Légale (1/10 du bénéfice de l'exercice)	734 907 842 FCFA
Réserve facultative	4 114 170 577 FCFA
Bénéfice à distribuer	2 500 000 000 FCFA
TOTAL (Résultat Net)	7 349 078 419 FCFA

Les dividendes à distribuer au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021 représentent 34,02% du bénéfice réalisé. Le dividende par action est fixé à 50 000 FCFA.

E. LA MASSE BILANCIELLE

La masse bilancielle de la société se chiffre à FCFA 177,864 milliards en 2021 contre FCFA 157,236 milliards en 2020, en progression de 13,12%.

Cette progression s'explique par l'accroissement du niveau d'activité de la Compagnie. Le graphique ci-après retrace son évolution.

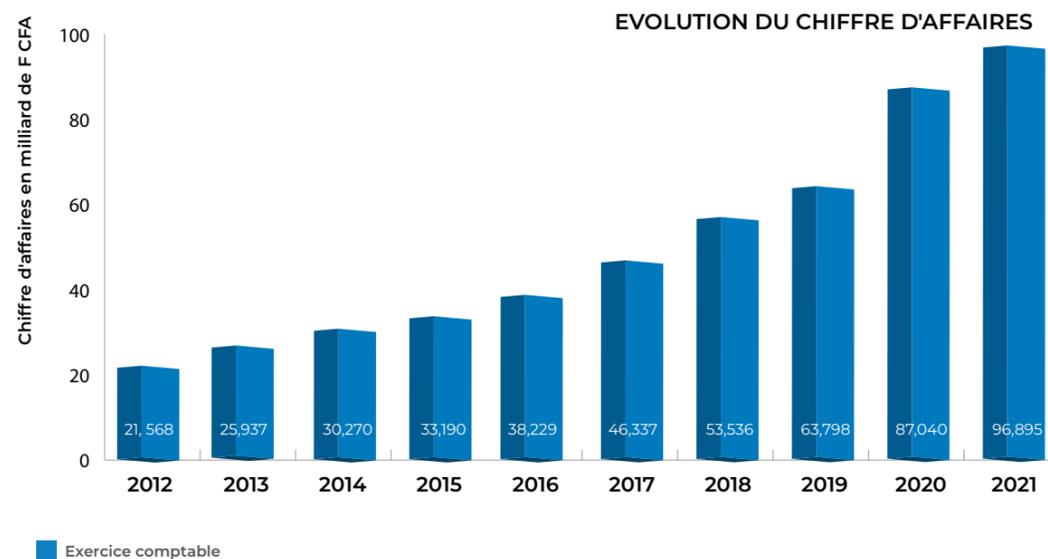


Figure 11. Evolution de la Masse Bilancielle (en milliards de FCFA)

[* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)

[* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)

[* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)

[* DIRECTION GÉNÉRALE](#)

[* AVANT-PROPOS](#)

- I LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
- II LES OPÉRATIONS
- III LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
- IV LES PERSPECTIVES 2021

[* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)

[* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

[* ANNEXES](#)

[* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

III LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

I LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL

II LES OPÉRATIONS

III LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE

IV LES
PERSPECTIVES
2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

III. LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

La compagnie veille à ce que sa solvabilité et sa trésorerie soient suffisantes pour faire face à ses engagements et soutenir son développement. Si l'on considère les dispositions récentes de la réglementation CIMA relatives au contrôle des sociétés de réassurance, la compagnie couvre largement ses exigences de marge

de solvabilité. En effet, la marge minimum réglementaire d'un montant de 17,740 milliards de FCFA est couverte par des fonds propres d'un montant total de 84,733 milliards de FCFA, soit un taux de couverture de 478%.

Eléments	2021	2020	2019
Fonds Propres (A)	84 733	77 989	62 773
Marge Minimum CIMA (B)	17 740	13 465	9 533
Taux de Couverture (A) / (B)	478%	579%	658%

Tableau 14. La marge de solvabilité calculée selon le code CIMA (les chiffres sont en millions de FCFA)

Cela dit, la compagnie s'inspire de règles internationalement reconnues en matière de solvabilité, notamment celles utilisées par

les agences de notation (solvabilité internationale : Fonds propres sur primes nettes de cession ; minimum 100 %).

Eléments	2021	2020	2019
Fonds Propres (A) *	84 733	77 989	62 773
Primes Nettes de Cession (B)	81 735	70 521	55 677
Taux de Couverture (A) / (B)	104%	111%	113%

Tableau 15. La marge de solvabilité Internationale (les chiffres sont en millions de FCFA)

* Fonds Propres bruts de dividendes

La marge de solvabilité internationale de la compagnie est de 104%, supérieure à la norme de 100%.

Le tableau 16 montre que la CICA-RE couvre ses engagements règlementés de 2019 à 2021.

Eléments	2021	2020	2019
Total des Engagements Règlementés (A)	73 616	60 908	44 332
Total des actifs admis en représentation des engagements règlementés(B)	144 665	121 566	92 361
Taux de couverture des engagements règlementés (A) / (B)	197%	200%	208%

Tableau 16. Taux de couverture des engagements règlementés (les chiffres sont en millions de FCFA)

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
- II LES OPÉRATIONS
- III LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
- IV LES PERSPECTIVES 2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

IV LES PERSPECTIVES 2021

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
- II LES OPÉRATIONS
- III LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
- IV LES PERSPECTIVES 2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

IV. Perspectives

Les espoirs suscités par la reprise des activités économiques au plan mondial en 2021 se sont vite dissipés avec l'invasion de l'Ukraine par la Russie, deux grands exportateurs de matières premières. La crise énergétique et alimentaire qui en a découlé s'est muée en une crise politico-économique et s'est propagée dans le reste du monde par le canal du prix.

Par ailleurs, la résurgence du variant Omicron en Chine, suivie de la riposte des autorités chinoises à travers la politique « zéro covid » a contribué à assombrir les perspectives en perturbant les chaînes de production et d'approvisionnement au niveau mondial. Selon les estimations de l'OCDE, la croissance mondiale devrait être révisée à la baisse à 3% en 2022 contre 5,9% en 2021 avec un taux d'inflation qui se situerait à 9%.

Dans la zone Euro, l'inflation devrait se situer autour de 7% et les risques sur l'activité économique restent élevés pour les raisons évoquées précédemment.

Dans la zone UEMOA, les experts de l'Union prévoient la poursuite de la reprise économique en lien avec la baisse des contaminations à la covid-19 et l'exécution des plans de relance. Les performances des économies de l'UEMOA seraient tirées par la bonne tenue des services et de l'industrie manufacturière ainsi que par la hausse continue des exportations des principaux produits de base. Ces incertitudes demeurent encore entourées de risques de baisse, en rapport avec les crises sanitaires, l'environnement sécuritaire dans l'union, l'orientation des cours du pétrole ainsi que l'impact des tensions géopolitiques dans le monde.



- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
- II LES OPÉRATIONS
- III LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
- IV LES PERSPECTIVES 2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

Dans les Etats Membres de la CEMAC, la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC) anticipe un taux de croissance de 3,1% contre 1,4% en 2021 porté principalement par le rebond de la croissance pétrolière, une remontée des pressions inflationnistes. Ces pressions pourraient être remises en cause par les tensions géopolitiques en Europe et leur impact sur les prix de certaines matières premières en particulier l'énergie, les produits alimentaires et les intrants agricoles.

Dans les assurances, la guerre en Ukraine accentue les incertitudes et l'asymétrie d'informations sur les opportunités d'affaires, entraînant des replis sur les marchés domestiques. Avec les tensions inflationnistes, les décisions d'investissements pourraient être retardées.

La branche transport pourrait encore une fois, comme c'était le cas en 2020, subir les conséquences de cette crise. En effet, les assureurs et réassureurs aviation, en raison des sanctions prononcées contre la Russie, seront emmenés à indemniser les compagnies aériennes pour les pertes d'exploitation consécutives au nombre record d'aéronefs cloués au sol.

Dans le transport maritime, d'énormes pertes sont à redouter du fait des dommages qui pourraient être causés aux navires transitant dans les zones de conflits.

Pour toutes ces raisons, un renchérissement des coûts de l'assurance et de la réassurance n'est pas à exclure.

Par ailleurs, les consolidations des activités traduites par les fusions-acquisitions au niveau mondial se sont étendues au marché des

assurances en Afrique en général, avec la reprise du réseau africain d'Allianz par le groupe sud-africain Sanlam et en particulier dans la zone CIMA, avec l'acquisition de certaines filiales d'Allianz par SUNU d'une part et les cessions-croisées entre NSIA et Sanlam d'autre part.

Dans le transport maritime, d'énormes pertes sont à redouter du fait des dommages qui pourraient être causés aux navires transitant dans les zones de conflits.

S'agissant de la CICA-RE, l'aboutissement des dossiers ci-après déterminera les perspectives en 2022, notamment :

- l'élaboration du plan stratégique de la Compagnie ;
- la consolidation de la situation financière par l'achèvement de l'opération d'augmentation ciblée de capital de 50 à 60 milliards de FCFA ;
- la reconstitution du Conseil d'Administration avec l'entrée de nouveaux administrateurs ;
- le renforcement des fonctions de gouvernance de risque avec l'adoption du document de politique de conformité de LCB/FT, l'adoption d'un document de Politique Environnementale et Sociale et l'opérationnalisation du modèle du capital et des comités opérationnels de suivi des risques ;
- la poursuite de l'assainissement des comptes créances.

[* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)

[* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)

[* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)

[* DIRECTION GÉNÉRALE](#)

[* AVANT-PROPOS](#)

I LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL

II LES OPÉRATIONS

III LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE

IV LES
PERSPECTIVES
2021

[* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)

[* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

[* ANNEXES](#)

[* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES COMPTES ANNUELS EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

AUX ACTIONNAIRES DE LA CICA-RE,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2021, sur :

I. AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS ANNUELS

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la CICA-RE au titre de l'exercice 2021, comprenant le bilan faisant ressortir un total bilan de 177 866 millions FCFA et des capitaux propres de 74 802 millions FCFA, le compte de résultat faisant ressortir un chiffre d'affaires de 96 895 millions FCFA, des primes acquises de 94 132 millions FCFA et un résultat net bénéficiaire de 7 349 millions FCFA, le tableau des flux de trésorerie, ainsi que les notes explicatives aux états financiers.

À notre avis, les états financiers annuels au 31 décembre 2021 joints au présent rapport, sont, dans tous leurs aspects significatifs, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables applicables dans le secteur de la réassurance.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA), conformément aux prescriptions du Règlement N°01/2017/CM/

- l'audit des états financiers annuels de la CICA-RE, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques et les autres informations prévues par la loi.

OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et celles qui encadrent le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités d'éthiques qui nous incombent.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Paragraphe d'observations

Nous attirons votre attention sur :

- La note complémentaire relative à l'impact de la COVID 19 et de la crise Russie/Ukraine sur les activités de la Compagnie ;

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

- I **LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL**
- II **LES OPÉRATIONS**
- III **LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE**
- IV **LES PERSPECTIVES 2021**

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

- La note 2.2.2 portant sur la cession légale au premier franc qui est entrée en vigueur sur l'exercice 2020.

Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus significatifs lors de l'audit des états financiers de la période sous revue.

Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

Points clés de l'audit	Traitement du point clé de l'audit
<p>1. Détermination des provisions techniques</p> <p>Les provisions techniques s'élevaient au 31 décembre 2021 à un montant de 73 616 millions FCFA pour un total de bilan de 177 866 millions FCFA, soit 41% du total bilan. Les provisions techniques sont destinées à la prise en charge des sinistres dans le temps. Ces provisions techniques doivent être couvertes par des actifs inscrits au bilan de la Compagnie.</p> <p>La bonne évaluation des provisions techniques permet à la compagnie de réassurance de couvrir les engagements souscrits dans les traités de réassurance, les autres engagements résultant des facultatives et les engagements liés à la cession légale au premier franc débutée sur l'exercice 2021.</p> <p>Une sous-estimation de ces provisions exposerait la Compagnie à des difficultés de règlements des sinistres, impacterait sa capacité à poursuivre son exploitation et porterait atteinte à son image.</p>	<p>Diligences effectuées</p> <p>Nous avons focalisé nos travaux d'audit sur l'évaluation des provisions techniques tant pour la branche Vie que pour la branche Non-Vie en analysant de manière spécifique le modèle d'évaluation, les données statistiques et actuarielles ainsi que les hypothèses clés utilisées par la Direction.</p> <p>Nos diligences comprennent :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) l'évaluation du contrôle interne régissant le processus d'évaluation des provisions techniques, 2) l'examen critique du modèle d'évaluation utilisé par la Direction afin de nous assurer que les provisions techniques ont été évaluées selon la méthode statistique conformément aux règles et méthodes comptables de la CICA-RE, 3) la validation des hypothèses et techniques statistiques et actuarielles utilisées pour déterminer les montants des provisions techniques pour les branches Vie et Non-Vie, 4) Nous avons fait appel à notre actuaire pour recalculer les montants déterminés par la Direction de la Compagnie, 5) Nous avons mis à l'épreuve la détermination des : <ul style="list-style-type: none"> - Provisions pour sinistres en suspens, - Provisions pour sinistres survenues mais non encore déclarés (Provisions IBNR), - Provisions pour sinistres à payer, - La charge de sinistre de compétence

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I	LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
II	LES OPÉRATIONS
III	LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
IV	LES PERSPECTIVES 2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

Points clés de l'audit	Traitement du point clé de l'audit
<p>1. Détermination des provisions techniques</p> <p>L'évaluation des provisions techniques tant pour la branche Vie que pour la branche NonVie requiert de la part des personnes constituant le gouvernement d'entreprise l'utilisation d'hypothèses et de jugements significatifs ainsi que la mise en œuvre de techniques statistiques et actuarielles complexes.</p> <p>L'audit des provisions techniques est ainsi considéré comme un point clé de l'audit, eu égard à l'importance des montants en jeu.</p>	<p>Diligences effectuées</p> <p>6) Nous avons circularisé les cédantes pour nous assurer de l'exhaustivité des sinistres survenues et déclarés,</p> <p>7) Nous avons circularisé les rétrocessionnaires pour rapprocher les comptes et déterminer l'impact de leurs positions dans la détermination des provisions techniques,</p> <p>8) Nous avons revu l'existence d'actifs financiers et immobiliers correspondants au niveau des provisions techniques,</p> <p>9) Nous avons revu les contrôles sur la gouvernance incluant la participation aux réunions importantes qui font partie du processus d'approbation des charges de provisions techniques et, l'appréciation des analyses de la Direction et mis à l'épreuve les actions prises suite aux réunions.</p> <p>Sur la base des diligences mises en œuvre pour la validation des provisions techniques, nous estimons que les hypothèses et données utilisées par les personnes constituant le gouvernement d'entreprise, pour déterminer les provisions techniques sont comparables aux performances historiques et que les niveaux de provisions sont adéquats et appropriés en la circonstance.</p>

2. Créances détenues sur les Compagnies cédantes et rétrocessionnaires - et provisionnements	Diligences effectuées
<p>Au 31 décembre 2021, l'encours des compagnies débitrices s'élève à un montant brut de 49 511 millions FCFA, provisionné à hauteur de 5 444 millions FCFA, soit un encours net de 44 068 millions FCFA, représentant 25% du total bilan-Actif.</p> <p>Les provisions sont constatées, sur propositions de la Direction Générale, sur la base des informations récoltées à l'occasion de conseils et assemblées générales de la CIMA et des organismes intervenant dans le secteur de l'assurance et de la réassurance et sur la base des travaux des services de recouvrement et de gestion des soldes.</p>	<p>Nous avons mis l'accent au cours de nos travaux d'audit sur la dépréciation des créances détenues sur les cédantes, les courtiers et rétrocessionnaires, sur la revue des données et hypothèses retenues par les personnes constituant le gouvernement d'entreprise.</p> <p>De manière spécifique, notre audit a consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Apprécier le contrôle interne qui gouverne la constatation de ces créances, leur évaluation et la détermination de leur valeur de réalisation,

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV

LES PERSPECTIVES 2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

2. Créances détenues sur les Compagnies cédantes et rétrocessionnaires - et provisionnements	Diligences effectuées
<p>Les estimations de dépréciation de créances sur les cédantes font l'objet de jugements et d'hypothèses significatifs de la part des personnes constituant le gouvernement d'entreprise.</p> <p>Compte tenu de l'importance des créances détenues sur les cédantes, courtiers et rétrocessionnaires dans les comptes de la CICA-RE et des difficultés éventuelles des cédantes à faire face à leurs obligations, l'audit de cette rubrique des états financiers est considéré comme un point clé de l'audit.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Circulariser un échantillon représentatif et rapprocher les données extérieures avec celles de la CICA-RE, - Mettre à l'épreuve les jugements et hypothèses utilisés par les personnes constituant le gouvernement d'entreprise pour constater la dépréciation des créances, - Tester un échantillon significatif des créances détenues sur les compagnies cédantes, les courtiers et les rétrocessionnaires, - Analyser et procéder au rapprochement des soldes de la balance avec les éléments probants ; - Vérifier les rapprochements périodiques de comptes effectués entre la CICA-RE et les compagnies cédantes, les courtiers et les rétrocessionnaires ; - Analyser la cadence des recouvrements de créances restant dues et apprécier le niveau de provisionnement des créances au-delà d'une certaine période. <p>Sur la base des diligences mises en œuvre pour la validation des soldes des créances détenues sur les cédantes, les courtiers et les rétrocessionnaires, nous estimons que les hypothèses et données utilisées par les personnes constituant le gouvernement d'entreprise, pour déterminer la charge de provision y afférente, sont comparables aux performances historiques et que les soldes des créances détenues sur les cédantes, les courtiers et les rétrocessionnaires sont appropriés en la circonstance.</p>

3. Dépôts espèces et sinistres au comptant	Diligences effectuées
<p>Les dépôts espèces sont constitués des retenues effectuées à la source par les compagnies cédantes en vue de faire face aux règlements de sinistres de moindre importance pour le compte de la CICA-RE conformément aux dispositions du code CIMA.</p> <p>Les sinistres au comptant représentent des avances faites au profit des assurés pour soutenir les cédantes.</p>	<p>L'essentiel de nos tests a consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Faire une revue des contrôles régissant la génération des dépôts espèces et des sinistres y afférents ; - Circulariser les compagnies cédantes afin de s'assurer qu'elles sont en activité et ainsi confirmer les soldes de la CICA-RE dans leurs livres et les rapprocher avec les soldes de la Compagnie à l'arrêté des comptes ;

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV

LES PERSPECTIVES 2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

3. Dépôts espèces et sinistres au comptant	Diligences effectuées
<p>Au 31 décembre 2020, l'encours des dépôts espèces et sinistres au comptant s'élève à un montant brut de 32 824 millions FCFA, soit 21% de total bilan.</p> <p>Les personnes constituant le gouvernement d'entreprise recourent à des jugements et hypothèses significatifs pour évaluer les dépôts espèces et sinistres au comptant.</p> <p>Les dépôts espèces sont régis par les dispositions du code CIMA et s'imposent aux compagnies de réassurance sans qu'elles n'aient les moyens de leur gestion.</p> <p>Compte tenu de l'importance et la complexité de la tenue de ces montants, l'audit des dépôts espèces et sinistres au comptant est considéré comme un point clé de l'audit.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Analyser et procéder au rapprochement avec le solde de la balance ; - Vérifier l'exploitation des rapprochements périodiques de comptes entre la CICA-RE et les compagnies cédantes ; - Vérifier la correcte évaluation des créances à la suite des rapprochements périodiques entre les parties ; - Effectuer des tests analytiques de vraisemblance et de cohérence pour s'assurer de la réalité des soldes à l'arrêté des comptes ; - Vérifier que des provisions adéquates ont été constatées en cas de difficultés de la cédante à poursuivre son exploitation. <p>Nous estimons que les hypothèses et jugements utilisés par les personnes constituant le gouvernement d'entreprise sont comparables aux performances historiques et que les soldes des dépôts et sinistres au comptant sont appropriés en la circonstance.</p>

4. Placements et instruments financiers				Diligences effectuées
Les placements et instruments financiers s'analysent comme suit :				L'essentiel de nos tests sur les placements et instruments financiers a consisté en la mise en œuvre des diligences suivantes :
Désignation	Montant brut	Provisions	Montant net	<ul style="list-style-type: none"> - Nous avons revu le contrôle interne régissant la comptabilisation des placements et instruments financiers. - Nous avons testé le modèle d'évaluation des provisions pour dépréciation des placements et instruments financiers ainsi que la pertinence des hypothèses et le bien fondé des jugements significatifs utilisés par les personnes constituant le gouvernement d'entreprise pour évaluer les placements et instruments financiers.
Valeurs mobilières	14 522		14 522	
Titres de participation	3 963	1 179	2 783	
Titres de placement	1 292	583	709	
Dépôts à terme (DAT)	41 907		41 907	
TOTAL	61 684	1 762	59 921	
<p>Au 31 décembre 2021, l'encours des placements et instruments financiers s'élève à un montant brut de 61 684 millions FCFA, pour une provision de 1 762 millions FCFA, soit un montant net de 59 921 millions FCFA, représentant 34% du total bilan-Actif.</p>				

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

I

**LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL**

II

LES OPÉRATIONS

III

**LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE**

IV

**LES
PERSPECTIVES
2021**

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

4. Placements et instruments financiers	Diligences effectuées
<p>La CICA-RE a pris des participations dans certaines compagnies d'assurance et autres entités. La valeur de ces participations peut se déprécier selon les performances économiques et financières de ces cédantes et entités.</p> <p>Les personnes constituant le gouvernement d'entreprise font appel à des jugements et hypothèses significatifs pour évaluer les titres de participation à l'arrêté des comptes.</p> <p>La CICA-RE a par ailleurs acquis des titres de placement dont certains sont soit cotés ou non cotés.</p> <p>Il se pose la problématique de la valorisation des titres non cotés à l'arrêté des comptes.</p> <p>Compte tenu de l'importance des placements et instruments financiers au bilan de la CICA-RE et des risques de dépréciation de leurs valeurs, l'audit des placements et instruments financiers est considéré comme un point clé de l'audit.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Concernant les titres de participation, nous avons obtenus les états financiers audités des entités dans lesquelles la CICA-RE a des participations pour apprécier leurs performances économiques et financières. Lorsque des états financiers audités ne sont pas disponibles, nous avons utilisé d'autres méthodes d'évaluation, notamment celles des entités comparables par secteur économique d'activité. - Pour les titres de placement cotés, nous avons obtenu les valeurs boursières afin d'évaluer leur performance. - Pour les titres de placement non-cotés, nous avons utilisé d'autres méthodes d'évaluation, notamment la méthode d'évaluation d'entités comparables par secteur d'activité, pour apprécier leur performance et s'il y a lieu, de considérer la constitution de provision. - Concernant les valeurs mobilières de placements, nous avons déterminé que ces valeurs n'avaient pas fait l'objet de moins-value durable pouvant justifier une dépréciation. - Concernant les dépôts à terme, nous avons circularisé les banques de dépôts et avons validé ces dépôts sur la base des documents probants. <p>Nous estimons que les jugements et hypothèses utilisés par les personnes constituant le gouvernement d'entreprise sont comparables avec celles du marché, en accord avec les bonnes pratiques, et que les données clés pour estimer la valeur comptable des placements et instruments financiers, sont appropriées en la circonstance.</p>

Responsabilités de la Direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise vis-à-vis des états financiers annuels

La Direction est responsable de l'établissement des états financiers donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable des compagnies d'assurance et de réassurance de la zone CIMA ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de la fraude ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la Compagnie à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I

LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II

LES OPÉRATIONS

III

LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV

LES PERSPECTIVES 2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

Il incombe à la Direction et aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que, le cas échéant, de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Ces états financiers arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 05 Août 2022 sur la base des éléments disponibles à cette date et dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée à la COVID-19 et à la guerre en Ukraine.

Responsabilités du Commissaire aux comptes vis-à-vis de l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit effectué conformément aux normes internationales d'audit (ISA), nous exerçons notre jugement professionnel et gardons le scepticisme professionnel tout au long de la mission d'audit. Par ailleurs, nous :

- Identifions et évaluons les risques d'anomalies significatives des états financiers qu'elles proviennent de la fraude ou qu'elles résultent d'erreurs, concevons

et mettons en œuvre des diligences pour traiter ces risques et, obtenons des éléments probants suffisants et appropriés qui soutiennent le fondement de notre opinion. Le risque de non-détection d'anomalies significatives provenant de fraudes est plus élevé que celui résultant d'erreurs, puisque la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions intentionnelles, les fausses déclarations, ou le contournement du contrôle interne.

- Obtenons une compréhension du contrôle interne applicable à l'audit permettant de concevoir des diligences appropriées en la circonstance et non pour exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Compagnie.
- Evaluons le caractère approprié des règles et méthodes comptables utilisées ainsi que le caractère raisonnable des estimations comptables faites et des déclarations et informations données en annexes des états financiers par la Direction.
- Concluons sur le caractère approprié de l'utilisation par les Administrateurs du fondement comptable de continuité de l'exploitation et, sur la base des éléments probants recueillis, si une incertitude significative existe, due à des événements et conditions qui jettent un doute sérieux sur la capacité de la Compagnie à poursuivre ses activités.

Si nous concluons qu'une incertitude significative existe, nous sommes tenus d'attirer l'attention de l'utilisateur des états financiers dans notre rapport d'audit par référence à l'information relayée en annexe aux états financiers ou, si cette information est incomplète, de modifier notre opinion.

Nos conclusions sont basées sur les évidences obtenues à la date de notre rapport d'audit. Toutefois, des conditions et événements futurs peuvent contraindre la Compagnie à arrêter la poursuite de ses activités.

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

- I **LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL**
- II **LES OPÉRATIONS**
- III **LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE**
- IV **LES PERSPECTIVES 2021**

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

- Evaluons la présentation générale, l'organisation et le contenu des états financiers, y compris les notes aux états financiers, et si les états financiers présentent les événements et transactions sous-jacents de sorte à leur donner une image fidèle.

Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise concernant, entre autres, le plan, l'étendue et l'exécution de l'audit, les faiblesses significatives d'audit y compris celles liées au contrôle interne identifiées au cours de l'audit.

Nous fournissons également aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise une déclaration que nous avons satisfait aux exigences d'éthique relatives à l'indépendance et, les informons de toutes relations et autres sujets pouvant raisonnablement porter atteinte à notre indépendance et, le cas échéant, les mesures de sauvegarde.

A partir des informations communiquées aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise, nous relevons les points les plus significatifs identifiés lors de l'audit des états financiers de l'exercice sous revue qui sont ainsi considérés comme des points clés de l'audit. Nous présentons ces points dans notre rapport d'audit à moins que des dispositions légales ou réglementaires en disposent autrement ou lorsque, dans le cas extrême, nous décidons que le cas ne doit pas être présenté dans notre rapport d'audit en considération de conséquences adverses pouvant raisonnablement nuire à l'intérêt public.

II. VÉRIFICATIONS ET AUTRES INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion (mais ne comprennent pas les états financiers annuels et notre rapport de commissaire aux comptes sur ces états financiers annuels).

Notre opinion sur les états financiers annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est de procéder aux vérifications et autres informations spécifiques prévues par la loi, et ce faisant, à vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux Actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels, et à vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'anomalie significative dans les vérifications spécifiques et autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Dakar, le 15 septembre 2022



Mansour GAYE
Rue Mamelon - Dakar
Boite Postale 10000 Dakar
Tel : +221 33 839 22 20

Managing Partner / Grant Thornton Senegal

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

- I **LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL**
- II **LES OPÉRATIONS**
- III **LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE**
- IV **LES PERSPECTIVES 2021**

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

Aux Actionnaires,

En notre qualité de Commissaire aux Comptes de votre Compagnie, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Selon les dispositions du point 6 de l'article 21 de l'accord révisé le 10 octobre 2019 portant création de la CICA-RE, il s'agit des conventions ci-après :

- toute convention entre une société anonyme et l'un de ses Administrateurs, Directeurs Généraux ou Directeurs Généraux Adjointes ;
- toute convention à laquelle un Administrateur, un Directeur Général, un Directeur Général Adjoint est indirectement intéressé ou dans laquelle il traite avec la société par personne interposée ;
- toute convention intervenant entre une société et une entreprise ou une personne morale, si l'un des Administrateurs, le Directeur Général, le Directeur Général Adjoint est propriétaire de l'entreprise ou associé indéfiniment responsable, Gérant, Administrateur, Administrateur Général,

Administrateur Général Adjoint, Directeur Général, Directeur Général Adjoint ou autre dirigeant social de la personne morale contractante.

Ces conventions doivent être soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration et avis doit en être donné aux Commissaires aux comptes qui présentent à l'Assemblée un rapport sur les conventions réglementées.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de telles conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisées, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

- I **LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL**
- II **LES OPÉRATIONS**
- III **LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE**
- IV **LES PERSPECTIVES 2021**

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE SOUS REVUE

Votre Conseil d'Administration n'a porté à notre connaissance aucune convention conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 entrant dans le cadre des conventions réglementées.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE SOUS REVUE

Votre Conseil d'Administration n'a porté à notre connaissance, aucune convention conclue sur les exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie sur l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Dakar, le 15 septembre 2022



Mansour GAYE

Managing Partner / Grant Thornton Senegal

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

- I **LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL**
- II **LES OPÉRATIONS**
- III **LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE**
- IV **LES PERSPECTIVES 2021**

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

40^{ÈME} ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE 30 SEPTEMBRE 2022 (VISIOCONFERENCE) RESOLUTIONS

PREMIÈRE RÉSOLUTION : Relative à l'approbation des rapports du Conseil d'Administration et du Commissaire aux comptes (exercice 2021)

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration et des rapports du Commissaire aux comptes sur les états financiers et les conventions réglementées, approuve lesdits rapports ainsi que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021 tels qu'ils lui sont présentés.

En conséquence, elle prend acte des rapports du Commissaire aux comptes et donne quitus aux Administrateurs pour leur gestion au titre de l'exercice 2021.

DEUXIÈME RÉSOLUTION : Relative à l'affectation du résultat

L'Assemblée Générale Ordinaire, constatant que le bénéfice de l'exercice 2021 s'élève à sept milliards trois cent quarante-neuf

millions soixante-dix-huit mille quatre cent dix-neuf (7 349 078 419) FCFA, décide de l'affecter comme suit:

• Réserve légale (1/10 du bénéfice de l'exercice))	734 907 842 FCFA
• Réserve facultative	4 114 170 577 FCFA
• Bénéfice à distribuer (34,02%)	2 500 000 000 FCFA
Total	2 500 000 000 FCFA

Le dividende par action est fixé à 50 000 FCFA pour toutes les actions libérées au plus tard le 31 décembre 2021.

TROISIÈME RÉSOLUTION : Relative aux conditions d'exercice de la fonction d'Administrateur

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de fixer la rémunération globale annuelle du Conseil à un montant de quatre cent soixante-dix-huit millions cent quarante mille (478140 000) FCFA, à effet du

1er janvier 2022, à charge pour le Conseil d'en assurer librement la répartition.

QUATRIÈME RÉSOLUTION : Relative à l'élection d'Administrateurs

L'Assemblée Générale Ordinaire, conformément aux dispositions de l'article 21.1 de l'Accord révisé le 9 septembre 2021 portant création de la Compagnie Commune de Réassurance des Etats Membres de la CIMA (CICA-RE), entérine la nomination de Monsieur ASSIGNON Koffi Masé Elorn en remplacement de Monsieur SIMTAGNA Paziwèdon Komla Gabriel pour la période de son mandat restant à courir, soit jusqu'à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2023.

En application des dispositions de l'Annexe B révisé le 29 septembre 2022 par consultation à domicile, qui définit les modalités de

répartition des postes au Conseil d'Administration, limités à douze membres, l'Assemblée Générale Ordinaire élit en qualité d'Administrateurs

• M. Frédéric FLEJOU,

Administrateur représentant la BAD, à compter du 1er octobre 2022, pour un mandat de trois (3) ans, soit jusqu'à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2024;

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

- I **LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL**
- II **LES OPÉRATIONS**
- III **LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE**
- IV **LES PERSPECTIVES 2021**

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

• **Maurice MATANGA,**

Administrateur représentant le groupe « Autres Sociétés », pour la durée restant à courir de son mandat, soit jusqu'à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2023.

CINQUIÈME RÉOLUTION : Relative à l'amendement du Règlement Intérieur des Assemblées Générales Ordinaire et extraordinaire
L'Assemblée Générale Ordinaire approuve les modifications apportées à son Règlement Intérieur.

SIXIÈME RÉOLUTION : Relative aux dates et lieux des prochaines Assemblées Générales Ordinaires

L'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration, marque son accord pour l'organisation de la 41^{ème} Assemblée Générale Ordinaire au GABON, la 40^{ème} s'étant tenue par visioconférence.

En conséquence, les 42^{ème}, 43^{ème} et 44^{ème} Assemblées Générales Ordinaires seront organisées respectivement au MALI, au CONGO et au TCHAD, sous réserve de l'obtention d'une invitation officielle des Autorités de ces pays.

SEPTIÈME RÉOLUTION : Relative à la motion de félicitation

L'Assemblée Générale Ordinaire félicite la Direction Générale de la CICA-RE des diligences accomplies qui ont permis de tenir, avec succès, sa 40^{ème} réunion.

HUITIÈME RÉOLUTION : Relative à la motion de félicitation

L'Assemblée Générale Ordinaire remercie les autorités de la République Togolaise pour les facilités mises à la disposition de la Direction Générale de la CICA-RE ayant concouru à la bonne tenue de sa réunion.

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I** LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
- II** LES OPÉRATIONS
- III** LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
- IV** LES PERSPECTIVES 2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

ANNEXES

- [BILAN 2021](#)
- [COMPTE D'EXPLOITATION GENERALE 2021](#)
- [COMPTE GENERAL DE PERTES ET PROFITS 2021](#)
- [TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE 2021](#)
- [EXTRAIT DU RAPPORT DE NOTATION AM BEST 2021](#)
- [EXTRAIT DU RAPPORT DE NOTATION GCR 2021](#)
- [POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE DE LA CICA-RE](#)

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL

II LES OPÉRATIONS

III LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE

IV LES
PERSPECTIVES
2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

BILAN AU 31 DECEMBRE 2021				
ACTIF	MONTANT BRUT 2021	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	MONTANT NET 2021	MONTANT NET 2020
CHARGES IMMOBILISEES	505 446 411	475 571 714	29 874 697	175 674 968
IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	11 352 738 862	4 819 328 275	6 533 410 588	6 643 855 175
IMMEUBLES	6 561 170 179	1 391 898 618	5 169 271 561	5 288 890 150
MATERIEL, MOBILIER, INSTALLATIONS ET AMENAGEMENTS	4 171 311 336	3 170 781 677	1 000 529 659	953 412 173
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	391 136 452	256 647 979	134 488 473	194 294 077
IMMOBILISATIONS EN COURS	229 120 895		229 120 895	207 258 775
AUTRES VALEURS IMMOBILISEES	58 272 941 347	1 179 408 265	57 093 533 082	48 946 620 122
CREANCES POUR ESPECES DEPOSEES AUPRES DES CEDANTES	35 109 111 435		35 109 111 435	30 785 888 550
FONDS DE GARANTIE POOL ENERGIE ET AVIATION	456 815 636		456 815 636	580 640 987
SINISTRES AU COMPTANT PAYES	2 903 801 834		2 903 801 834	2 038 101 170
VALEURS MOBILIERES	14 522 804 158		14 522 804 158	11 852 322 449
PRETS	1 297 931 377		1 297 931 377	1 348 611 479
TITRES DE PARTICIPATION	3 962 760 506	1 179 408 265	2 783 352 241	2 321 339 086
DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS	19 716 401		19 716 401	19 716 401
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	70 131 126 620	6 474 308 254	63 656 818 367	55 766 150 265
PART DES RETROCESSIONNAIRES DANS LES PROVISIONS TECHNIQUES				
BRANCHES VIE	2 395 030 408		2 395 030 408	2 911 984 014
PROVISIONS MATHÉMATIQUES	2 355 863 741		2 355 863 741	2 684 399 309
PROVISIONS DE SINISTRES	39 166 667		39 166 667	227 584 705
BRANCHES ELEMENTAIRES	15 674 343 189		15 674 343 189	17 171 153 250
PROVISIONS DE PRIMES	1 834 147 904		1 834 147 904	2 250 511 005
PROVISIONS DE SINISTRES	13 840 195 285		13 840 195 285	14 920 642 245
TOTAL PART DES RETROCESSIONNAIRES	18 069 373 597	0	18 069 373 597	20 083 137 264
VALEURS REALISABLES A COURT TERME OU DISPONIBLES				
COMPAGNIES DEBITRICES	49 511 389 691	5 443 813 013	44 067 576 678	40 133 548 721
ACTIONNAIRES	0	0	0	2 065 607 593
DEBITEURS DIVERS	277 051 345	0	277 051 345	214 879 728
COMPTES DE REGULARISATION (ACTIF)	1 128 904 817		1 128 904 817	814 950 561
TITRES DE PLACEMENT	1 292 028 585	583 073 842	708 954 743	3 312 323 340
CHEQUES ET COUPONS A ENCAISSER	290 226 543		290 226 543	11 577 870
BANQUES ET CHEQUES POSTAUX	49 655 880 748		49 655 880 748	34 819 911 505
CAISSE	11 676 390		11 676 390	13 893 444
TOTAL VALEURS REALISABLES OU DISPONIBLES	102 167 158 119	6 026 886 855	96 140 271 264	81 386 692 763
TOTAL GENERAL	190 367 658 336	12 501 195 109	177 866 463 227	157 235 980 290

* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE

* PRINCIPAUX INDICATEURS

* CONSEIL D'ADMINISTRATION

* DIRECTION GÉNÉRALE

* AVANT-PROPOS

I LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL

II LES OPÉRATIONS

III LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE

IV LES PERSPECTIVES 2021

* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

* ANNEXES

* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

BILAN AU 31 DECEMBRE 2021		
PASSIF	MONTANT NET 2021	MONTANT NET 2020
CAPITAUX PROPRES ET RESERVES		
CAPITAL SOCIAL	50 000 000 000	50 000 000 000
PRIME D'EMISSION	5 630 000 000	5 630 000 000
RESERVE LEGALE	4 300 619 539	3 726 383 649
RESERVES FACULTATIVES	14 012 803 937	10 684 040 924
RESERVES POUR CATASTROPHES	858 327 479	858 327 479
REPORT A NOUVEAU		
TOTAL	74 801 750 955	70 898 752 052
RESERVES REGLEMENTEES		
RESERVES POUR FLUCTUATION DE CHANGE	65 534 568	65 534 568
RESERVES POUR FLUCTUATION DE LA SINISTRIALITE	2 517 051 361	2 517 051 361
TOTAL	2 582 585 929	2 582 585 929
SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT RECUES		
PROVISIONS POUR PERTES ET CHARGES	686 185 917	565 891 077
DETTES A LONG ET MOYEN TERME		
DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS RECUS	6 600 000	6 600 000
DETTES POUR POOL AVIATION AFRICAIN	36 306 369	20 050 572
DETTES POUR ESPECES DEPOSEES PAR LES RETROCESSIONNAIRES EN REPRESENTATION D'ENGAGEMENTS TECHNIQUES	3 566 937 175	3 090 580 815
TOTAL	4 296 029 461	3 683 122 464
PROVISIONS TECHNIQUES		
BRANCHES VIE	9 170 905 787	8 009 179 509
PROVISIONS MATHÉMATIQUES	7 517 513 766	6 439 572 591
PROVISIONS DE SINISTRES	1 653 392 021	1 569 606 918
BRANCHES ELEMENTAIRES	64 444 918 882	52 902 336 828
PROVISIONS DE PRIMES	15 274 036 173	13 153 984 745
PROVISIONS DE SINISTRES	49 170 882 709	39 748 352 083
TOTAL	73 615 824 669	60 911 516 337
DETTES A COURT TERME		
COMPAGNIES CREDITRICES	12 312 226 379	10 935 770 834
CREDITEURS DIVERS	1 517 142 471	1 321 933 961
COMPTES DE REGULARISATION (PASSIF)	1 391 807 308	1 159 729 037
BANQUES ET CHEQUES POSTAUX	17 636	210 774
TOTAL	15 221 193 794	13 417 644 606
RESULTAT (BENEFICE DE L'EXERCICE)	7 349 078 419	5 742 358 903
TOTAL GENERAL	177 866 463 227	157 235 980 290

* [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)

* [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)

* [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)

* [DIRECTION GÉNÉRALE](#)

* [AVANT-PROPOS](#)

I **LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL**

II **LES OPÉRATIONS**

III **LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE**

IV **LES
PERSPECTIVES
2021**

* [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)

* [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

* [ANNEXES](#)

* [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

COMPTE D'EXPLOITATION GENERALE EXERCICE 2021				
DEBIT	OPERATIONS BRUTES	OPERATIONS RETROCEDEES	OPERATIONS NETTES 2021	OPERATIONS NETTES 2020
I. BRANCHES VIE (V)				
SINISTRES	1 796 693 719	163 454 241	1 633 239 478	1 346 886 920
Sinistres réglés :				
À ajouter : provisions de sinistres à la clôture de l'exercice	1 653 392 021	39 166 667	1 614 225 354	1 342 022 213
À déduire : provisions de sinistres à l'ouverture de l'exercice	1 576 367 257	227 584 705	1 348 782 552	1 479 635 713
SINISTRES COMPETENCE DE L'EXERCICE	1 873 718 483	-24 963 797	1 898 682 280	1 209 273 420
COMMISSIONS ET COURTAGES	1 877 772 603	58 500 000	1 819 272 603	1 413 532 579
II. BRANCHES NON VIE (NV)				
SINISTRES	33 242 053 393	2 428 289 039	30 813 764 354	22 366 184 840
Sinistres réglés :				
À ajouter : provisions de sinistres à la clôture de l'exercice	49 170 882 709	13 840 195 285	35 330 687 424	24 827 709 830
À déduire : provisions de sinistres à l'ouverture de l'exercice	40 585 214 142	14 918 895 512	25 666 318 630	17 719 638 029
SINISTRES COMPETENCE DE L'EXERCICE	41 827 721 960	1 349 588 812	40 478 133 148	29 474 256 641
COMMISSIONS ET COURTAGES	20 531 725 395	870 587 385	19 661 138 010	16 086 790 734
III. AUTRES CHARGES				
FRAIS DE PERSONNEL			5 454 342 939	4 714 940 983
IMPÔTS ET TAXES			5 845 527	8 840 357
TRAVAUX, FOURNITURES ET SERVICES EXTERIEURS			1 533 905 440	1 503 255 186
TRANSPORTS ET DEPLACEMENTS			237 674 231	197 258 679
FRAIS DIVERS DE GESTION			1 199 285 097	1 061 447 970
FRAIS FINANCIERS			238 401 393	178 138 100
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS			877 027 009	951 779 201
TOTAL AUTRES CHARGES			9 546 481 636	8 615 660 476
RESULTAT : BENEFICE D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE			8 406 223 184	10 311 993 967
TOTAL GENERAL			81 809 930 861	67 111 507 817

* [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)

* [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)

* [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)

* [DIRECTION GÉNÉRALE](#)

* [AVANT-PROPOS](#)

I	LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
II	LES OPÉRATIONS
III	LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
IV	LES PERSPECTIVES 2021

* [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)

* [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

* [ANNEXES](#)

* [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

COMPTE D'EXPLOITATION GENERALE EXERCICE 2021				
CREDIT	OPERATIONS BRUTES	OPERATIONS RETROCEDEES	OPERATIONS NETTES 2021	OPERATIONS NETTES 2020
I. BRANCHES VIE (V)				
PRIMES NETTES D'ANNULATIONS	6 890 993 730	812 964 226	6 078 029 504	6 593 798 623
À ajouter : provisions mathématiques à l'ouverture de l'exercice	6 440 162 441	2 684 399 309	3 755 763 132	2 385 996 669
à déduire : provisions mathématiques à la clôture de l'exercice	7 517 513 766	2 355 863 741	5 161 650 025	3 755 173 281
PRIMES ACQUISES A L'EXERCICE	5 813 642 405	1 141 499 794	4 672 142 611	5 224 622 011
II. BRANCHES NON VIE (NV)				
PRIMES NETTES D'ANNULATIONS	90 004 467 443	14 347 028 459	75 657 438 984	63 926 982 205
à ajouter : provisions de primes à l'ouverture de l'exercice	13 587 881 611	2 322 532 884	11 265 348 727	6 002 618 805
à déduire : provisions de primes à la clôture de l'exercice	15 274 036 173	1 834 147 904	13 439 888 269	10 903 473 741
PRIMES ACQUISES A L'EXERCICE	88 318 312 881	14 835 413 439	73 482 899 442	59 026 127 269
III. PRODUITS FINANCIERS			3 653 067 758	2 860 758 537
Intérêts bancaires			1 937 190 673	1 370 039 468
Intérêts des prêts et autres revenus			1 319 614 218	996 697 626
Intérêts sur dépôts espèces			396 262 867	494 021 443
IV. AUTRES PRODUITS			1 821 050	0
Produits accessoires			1 821 050	0
TOTAL III + IV			3 654 888 808	2 860 758 537
TOTAL GENERAL			81 809 930 861	67 111 507 817

[* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)

[* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)

[* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)

[* DIRECTION GÉNÉRALE](#)

[* AVANT-PROPOS](#)

I LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL

II LES OPÉRATIONS

III LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE

IV LES
PERSPECTIVES
2021

[* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)

[* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

[* ANNEXES](#)

[* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

COMPTE GENERAL DE PERTES ET PROFITS EXERCICE 2021		
DEBIT	2021	2020
Pertes sur exercices antérieurs	90 415 402	107 212 632
Dotations aux provisions HE	1 815 605 887	2 863 332 875
Pertes de change	1 307 369 038	1 966 199 731
Autres pertes exceptionnelles	308 687 544	608 229 130
Bénéfice net de l'exercice	7 349 078 419	5 742 358 903
TOTAL	10 871 156 290	11 287 333 271
CREDIT	2021	2020
Bénéfice d'exploitation de l'exercice	8 406 223 184	10 311 993 967
Profits sur exercices antérieurs	9 157 315	316 316
Reprises de provision HE	2 434 043 539	720 787 309
Profits de change	13 931 011	230 873 269
Autres profits exceptionnels divers	7 801 241	23 362 410
TOTAL	10 871 156 290	11 287 333 271

[* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)

[* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)

[* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)

[* DIRECTION GÉNÉRALE](#)

[* AVANT-PROPOS](#)

I	LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
II	LES OPÉRATIONS
III	LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
IV	LES PERSPECTIVES 2021

[* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)

[* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

[* ANNEXES](#)

[* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE EN FCFA		
ELÉMENTS	2021	2020
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION		
Résultat avant Produits & charges financiers, impôts et éléments exceptionnels	4 991 556 819	7 629 373 530
<i>Elimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :</i>		
+ Dotations aux amortissements et aux provisions nettes des reprises (sauf celles portant sur l'actif circulant)	860 223 171	1 447 204 110
- Reprises sur provisions	(261 859 040)	(255 925 956)
= Résultat brut d'exploitation	5 589 920 950	8 820 651 684
<i>Variation du Besoin en Fonds de Roulement d'Exploitation (r B.F.R.E.) :</i>		
- Variation des créances d'exploitation	306 978 434	(21 902 425 759)
+ Variation des dettes d'exploitation	15 183 714 185	20 997 773 759
= Flux net de trésorerie d'exploitation	21 080 613 569	7 915 999 684
<i>Autres encaissements et décaissements liés à l'activité :</i>		
- Frais financiers	(238 401 393)	(178 138 100)
+ Produits financiers	3 653 067 758	2 860 758 537
- Charges exceptionnelles liées à l'activité	(3 522 077 871)	(5 544 974 368)
+ Produits exceptionnels liées à l'activité	2 464 933 106	975 339 304
= Flux net de trésorerie généré par l'activité (A)	23 438 135 169	6 028 985 057
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'INVESTISSEMENT		
- Acquisitions d'immobilisations	(8 726 294 215)	(9 393 139 155)
+ Réductions d'immobilisations financières	174 505 453	834 352 301
+ / - Variation des autres postes (dettes et créances) relatifs aux immobilisations		
= Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)	(8 551 788 762)	(8 558 786 854)
FLUX DE TRESORERIE LIES AU FINANCEMENT		
+ Augmentation du capital	2 065 607 593	11 983 862 840
- Réduction de capital	-	-
- Dividendes versés	(1 839 360 000)	(1 309 940 000)
= Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)	226 247 593	10 673 922 840
VARIATION DE TRESORERIE (A + B + C)		
+ Trésorerie d'ouverture	34 845 172 045	26 701 051 002
= Trésorerie de clôture	49 957 766 045	34 845 172 045

* [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)

* [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)

* [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)

* [DIRECTION GÉNÉRALE](#)

* [AVANT-PROPOS](#)



* [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)

* [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

* [ANNEXES](#)

* [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)



February 23, 2022 08:35 AM Eastern Standard Time

LONDRES--(BUSINESS WIRE)--**AM Best** a relevé la notation de solidité financière de B (passable) à B+ (bonne) et la notation de crédit émetteur à long terme de «bb+» (passable) à «bbb-» (bonne) de la CICA Re (Compagnie commune de réassurance des États membres de la Conférence interafricaine des marchés d'assurances, Togo). La perspective de ces notations de crédit (notations) a été révisée de positive à stable.

Ces notations reflètent la force bilancière de la CICA Re, qu'AM Best qualifie de très solide, ainsi que sa performance opérationnelle adéquate, son profil de marché neutre et sa gestion des risques d'entreprise (ERM) marginale.

Le relèvement de ces notations reflète le renforcement du cadre et des capacités d'ERM de la CICA Re ces dernières années, pendant lesquelles la société a procédé à une revue approfondie de son cadre d'ERM en s'appuyant sur des ressources internes renforcées et des consultants en ERM externes. Au vu de ces efforts, AM Best estime que le cadre d'ERM de la CICA Re évolue et que ses capacités de gestion des risques sont globalement alignées avec le profil de ses principaux risques. Néanmoins, AM Best s'attend à d'autres développements de l'ERM, notamment au fur et à mesure de l'intégration du cadre d'ERM dans la prise de décision et les opérations de la société.

La force bilancière de la CICA Re est étayée par sa capitalisation ajustée aux risques, qui était catégorisée au niveau le plus élevé à la fin de l'année 2020, telle que mesurée par le Best Capital Adequacy Ratio (BCAR) (ratio de suffisance de capital de Best). AM Best estime que la capitalisation ajustée aux risques de la CICA Re restera confortablement au niveau le plus élevé malgré l'augmentation des risques de souscription liée à la croissance de la société à la suite des récentes modifications des cessions obligatoires applicables dans la région de la CIMA (Conférence interafricaine des marchés d'assurances). La capitalisation ajustée aux risques de la CICA Re est soutenue par sa bonne flexibilité financière, démontrée par la réussite de son augmentation de capital souscrite par les actionnaires existants et par de nouveaux actionnaires. Le capital libéré, qui s'élevait à 31 millions USD (20 milliards FCFA, ou XOF) depuis 2018, a ainsi été augmenté pour atteindre 86 millions USD (50 milliards XOF) fin 2021.

La CICA Re a un historique de performance opérationnelle adéquate, avec un rendement moyen pondéré des capitaux propres sur cinq ans (2016-2020) de 9% reflétant des résultats techniques robustes, ainsi qu'un ratio combiné moyen pondéré sur cinq ans (2016-2020) de 96% (tous deux tels que calculés par AM Best) et des résultats d'investissements satisfaisants. La société a déclaré un bénéfice net de 10,8 millions USD (5,7 milliards XOF) en 2020, contre 8,7 millions USD (5,1 milliards XOF) en 2019, grâce à l'amélioration de ses résultats techniques. À l'avenir, AM Best s'attend à ce que des résultats de souscription solides et continus, favorisés par la rentabilité sous-jacente des marchés de l'assurance dans la zone CIMA, soient soutenus par de bons revenus de placements.

L'évaluation du profil de marché neutre de la CICA Re reflète sa bonne position sur le marché de la région CIMA, où la société bénéficie de cessions obligatoires sur les activités de réassurance et d'assurance directe et de solides relations avec les cédantes locales. Les primes émises brutes de la société ont augmenté, passant de 109 millions USD (64 milliards XOF) en 2019 à 163 millions USD (87 milliards XOF) en 2020. CICA Re continue également de développer un portefeuille d'opérations conventionnelles d'open-market émanant de la région CIMA, d'Afrique, d'Asie et du Moyen-Orient et qui représentait 59% des primes émises brutes en 2020. Malgré l'importante présence régionale de la CICA Re, l'évaluation de son profil de marché reste limitée par l'échelle modeste de la société par rapport aux références internationales, en raison de la petite taille de la zone CIMA, et le rôle de réassureur suiveur de la CICA Re.

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
- II LES OPÉRATIONS
- III LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
- IV LES PERSPECTIVES 2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

Ce communiqué de presse concerne les notations de crédit publiées sur le site d'AM Best. Pour toute information de notation relatives à la publication et aux divulgations pertinentes, notamment les informations du bureau responsable de l'émission de chacune des notations individuelles référencées dans ce communiqué, veuillez consulter la page consacrée à la [récente activité de notation](#) d'AM Best. Pour plus d'informations concernant l'utilisation et les limites des avis de notation de crédit, veuillez consulter le [Guide des notations de crédit de Best](#). Pour plus d'informations concernant une bonne utilisation des notations de crédit de Best et des communiqués de presse d'AM Best par les médias, veuillez consulter le [Guide pour les médias : bonne utilisation des notations de crédit de Best et des communiqués de presse concernant les mesures de notations d'AM Best](#).

AM Best est une agence de notation de crédit, un éditeur de presse et un fournisseur d'analyses de données d'envergure mondiale spécialisé dans le secteur de l'assurance. La société, dont le siège social se trouve aux États-Unis, exerce ses activités dans plus de 100 pays et possède des bureaux régionaux à Londres, Amsterdam, Dubai, Hong Kong, Singapour et Mexico. Pour de plus amples renseignements, visitez www.ambest.com.

Copyright© 2022 par AM Best Rating Services, Inc. et/ou ses filiales. TOUS DROITS RÉSERVÉS.

Le texte du communiqué issu d'une traduction ne doit d'aucune manière être considéré comme officiel. La seule version du communiqué qui fasse foi est celle du communiqué dans sa langue d'origine. La traduction devra toujours être confrontée au texte source, qui fera jurisprudence.

Contacts

Martina Seydoux
Analyste financière
+44 20 7397 0308
martina.seydoux@ambest.com

Christopher Sharkey
Directeur, Relations publiques
+1 908 439 2200, ext. 5159
christopher.sharkey@ambest.com

Alex Rafferty, ACA
Directeur adjoint, Pôle analytique
+44 20 7397 0312
alex.rafferty@ambest.com

Jim Peavy
Directeur de la communication
+1 908 439 2200, ext. 5644
james.peavy@ambest.com

Source AM BEST

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
- II LES OPÉRATIONS
- III LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
- IV LES PERSPECTIVES 2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

GCR RATINGS

Credit Rating Announcement

- GCR affirms CICA Re's international and national scale financial strength ratings of BB+ and AAA₍₁₀₎, with both ratings maintained on Stable Outlook.

Rating action

Ebene, 25 April 2022 – GCR Ratings ("GCR") has affirmed Joint Reinsurance Company of Member States of CIMA's ("CICA Re", "reinsurer") international scale financial strength rating of BB+ and national scale financial strength rating of AAA₍₁₀₎, with both ratings maintained on Stable Outlook.

Rated entity / issue	Rating class	Rating scale	Rating	Outlook/Watch
Joint Reinsurance Company of Member States of CIMA	Financial strength	International	BB+	Stable Outlook
	Financial strength	National	AAA ₍₁₀₎	Stable Outlook

Rating rationale

The affirmation of CICA Re's financial strength ratings reflects the sustained strong financial profile of the reinsurer, notably supported by solid capitalisation and improvements in liquidity, despite business expansion from the new legal cession arrangement. In the meantime, the overall business profile remained largely unchanged, although we note an ongoing capital raising exercise, which could improve the reinsurer's status and diversification outside the Conférence Inter-africaine des Marchés d'Assurance ("CIMA") Zone over the longer term, while cementing its financial profile within strong range.

Liquidity strengthened with the continued implementation of a conservative investment strategy, evidenced by: (i) investments in cash and cash equivalents (mainly in short-term deposits) increasing by 21% in FY20 from prior year (FY19: 68%), and (ii) interest securities (incl. government bonds) increasing by 176% in FY20 (FY19: -68%). As such, cash and stressed financial assets coverage of net technical liabilities increased to 1.7x in FY20 from 1.4x in FY19, while operational cash coverage equated to 11 months (FY19: 9 months). We expect liquidity to remain at improved levels over the medium term, with potential for further improvements in the factor assessment upon the finalisation of the capital increase.

Capitalisation also remained strong, supported by sound internal capital generation, along with incremental capital injections, which could boost the reinsurer's capital base from XOF 50bn to XOF 60bn over the short to medium term. Consequently, the GCR capital adequacy ratio ("CAR") is likely to be maintained above 3.0x, largely enough to cater for the growth in aggregate risks due to the widening of legal cessions in the CIMA Zone, as well as marketing activities outside the local market.

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I **LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL**
- II **LES OPÉRATIONS**
- III **LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE**
- IV **LES PERSPECTIVES 2021**

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)

Earnings are viewed to be healthy, even though the loss ratio has increased from 48% in FY20 to 53% in FY21, after implementing a prudent claim reserving approach on the new legal cessions. We therefore expect the loss ratio to remain close to the five-year average of around 50% in the next 12-18 months, stabilised by ongoing portfolio cleaning exercises outside the CIMA region. We also note that the underwriting improvements in the recent five years are a function of improving scale efficiencies, evidenced by the decrease in the operating expense ratio from 20% in FY13 to 13% in FY20 and FY21. Nonetheless, the FY21 underwriting margin and net return on revenue of the reinsurer remained subdued at around 10.4% and 9.6% respectively (FY20: 11.9% and 8.1%), due among other factors to foreign exchange losses, while the earnings profile of the reinsurer remains structurally limited by low investment yields relative to peers.

Membership strength and diversity remained unchanged, although note is taken that the ongoing capital increase is likely to see the entry of a strategic shareholder, who could somewhat strengthen CICA Re's membership base. In addition, the reinsurer could benefit over the longer term from more diversification outside the CIMA Zone, balancing increased exposure to this relatively weaker market stemming from the new legal cession arrangement. As a result, the reinsurer's ability to develop a meaningful diversification outside the primary market, while adequately fulfilling its mandate in the CIMA region, represents a key rating consideration over the medium to long-term.

• Outlook statement

The Stable Outlook reflects GCR's view that the reinsurer will maintain a financial profile strong enough to absorb pressures from exposures to the weaker jurisdictions of the CIMA Zone over the medium term. Earnings are expected to remain healthy as portfolio cleaning exercises are conducted, and revenue increases with the widening of legal cessions. Meanwhile, liquidity and capitalisation strengths will be reinforced by a stable and conservative investment strategy. This financial profile is likely to be further supported by the ongoing capital increase, which is expected to see the entry of a strategic shareholder. As such, CICA-Re's membership could be somewhat strengthened upon the finalisation of its capital raise, and eventually benefit over the longer term from more diversification outside the CIMA Zone.

• Rating triggers

A positive rating action on the international scale financial strength rating may result from a strengthening in the membership base, along with a material improvement in earnings, and/or sustained improvements in liquidity. In contrast, downward rating pressure could stem from lack of meaningful diversification outside the CIMA zone to counterbalance the weaker credit profile of the regional market. Furthermore, a deterioration in the earnings profile that negatively impacts on capitalisation and liquidity could result in negative rating action.

• Analytical contacts

Primary analyst Ebene, MU	Vinal Ramdenee VinalR@GCRratings.com	Senior Analyst +27 11 784 1771
Secondary analyst Johannesburg, ZA	Fleur Ngassa MarlaineN@GCRratings.com	Analyst: Insurance ratings +27 11 784 1771
Committee chair	Godfrey Chingono	Deputy Sector Head: Insurance Ratings

[* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)

[* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)

[* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)

[* DIRECTION GÉNÉRALE](#)

[* AVANT-PROPOS](#)

I LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL

II LES OPÉRATIONS

III LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE

IV LES
PERSPECTIVES
2021

[* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)

[* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

[* ANNEXES](#)

[* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

Johannesburg, ZA GodfreyC@GCRatings.com +27 11 784 1771

Related criteria and research

Criteria for the GCR Ratings Framework,
January 2022. Criteria for Rating
Supranational Institutions, May 2019. Criteria
for Rating Insurance Companies, May 2019
GCR Ratings Scales, Symbols & Definitions,
May 2019. GCR Country Risk Scores,
December 2021
GCR Insurance Sector Risk Scores, March 2022

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

I LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL

II LES OPÉRATIONS

III LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE

IV LES
PERSPECTIVES
2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)



Compagnie Commune de Réassurance des Etats Membres de la Conférence Inter-africaine des Marchés d'Assurances
Joint Reinsurance Company of Member States of the Inter-African Conference for the Insurance Markets

COMMUNIQUE

RELATIF A L'ADOPTION DE LA POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE DE LA CICA-RE

La Compagnie Commune de Réassurance des Etats membres de la Conférence Inter-africaine des Marchés d'Assurances (CICA-RE) est L'Institution commune de la zone CIMA en charge de la réassurance. A ce titre, la Compagnie créée en 1981 par les Etats membres de la Conférence Internationale des Contrôles d'Assurances, a commencé ses activités le 1^{er} janvier 1984 et s'est donnée pour vision d'être le Réassureur leader de la zone CIMA et un opérateur incontournable sur le continent africain ».

Elle a pour mission de promouvoir le développement des activités nationales d'assurances et de réassurance dans les pays membres, de favoriser la croissance des capacités de souscription et de rétention nationale, sous régionale et régionale, et de contribuer au développement économique de la zone CIMA en particulier et de l'Afrique en général.

La CICA-RE s'est dotée d'une Politique Environnementale et Sociale (PES) en septembre 2021, dont le plan d'action indique les chantiers prioritaires que nous entamons par la communication.

A travers sa Politique Environnementale et Sociale, la CICA-RE s'engage à promouvoir le développement durable sur le plan environnemental et social, tout en poursuivant sa contribution à la croissance économique du continent africain. La politique est fondée sur 08 principes généraux, issus des principes internationalement reconnus en matière de développement durable qui sont (i) le leadership et l'engagement, (ii) le principe de précaution, (iii) la consommation durable, (iv) la création de partenariat, (v) le principe de participation, (vi) les exigences réglementaires, (vii) la transparence, la reddition des comptes et l'application des principes, et (viii) l'amélioration continue.

La vision de la politique est que d'ici 2025, les services et les produits de la CICA-RE garantissent une protection efficace et sûre des populations et des investissements, et permettent de prévenir et maîtriser les risques environnementaux pour un espace sain et durable.

La PES CICA-RE a pour objectifs de : (i) orienter les activités de la Compagnie dans le sens du financement durable et viable ; (ii) gérer les activités de la Compagnie à l'intérieur et à l'extérieur, en adoptant des solutions « vertes », « propres » et « sûres » ;

UN REASSUREUR QUI RESSURE

Organisation internationale à Gestion Commerciale avec Conseil d'Administration - Société au Capital de 60 000 000 000 de Francs CFA

Cité OUA-Lomé 2 - CP BP 12 489 Lomé Nyllo - LOMÉ-TOGO • Tél. : (+228) 22 21 62 62/65/69 • Fax : (+228) 22 61 35 94/95 - E-Mail : cica-r@cica-re.com Site Web : www.cica-re.com

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

- I **LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL**
- II **LES OPÉRATIONS**
- III **LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE**
- IV **LES
PERSPECTIVES
2021**

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)

(iii) développer des actions favorisant l'amélioration des conditions de vie des populations de la Zone CIMA ; (iv) inciter les partenaires et acteurs externes à promouvoir des produits et services financiers durables et qui contribuent à la responsabilité environnementale et sociale ; (v) créer les conditions de mise en œuvre du Système de Gestion Environnementale et Sociale (SGES) de la Compagnie et (vi) préciser les rôles et les responsabilités de la Compagnie et de ses acteurs dans la mise en œuvre de la Politique ; (vii) rendre compte, de façon transparente, des performances de la Compagnie dans la mise en œuvre de sa Politique Environnementale et Sociale.

Notre Politique Environnementale et Sociale couvre l'ensemble des opérations institutionnelles ou non de la CICA-RE et partout où la Compagnie interviendra, suivants les axes stratégiques suivants :

- ❖ **Axe stratégique 1** : renforcement de la mise en œuvre des objectifs du développement durable ;
- ❖ **Axe stratégique 2** : harmonisation du cadre de mise en œuvre des lois, des politiques environnementales et sociales dans la zone ;
- ❖ **Axe stratégique 3** : financements durables ;
- ❖ **Axe stratégique 4** : gestion durable des ressources naturelles et promotion des ressources renouvelables ;
- ❖ **Axe stratégique 5** : réduction des pollutions, nuisances et des déchets ;
- ❖ **Axe stratégique 6** : renforcement des conditions d'hygiène, de sécurité et santé au Travail ;
- ❖ **Axe stratégique 7** : communication, sensibilisation, et formation sur les questions environnementales, sociales et sécuritaires ;
- ❖ **Axe stratégique 8** : renforcement de la responsabilité sociale et environnementale (RSE) de la CICA-RE ;
- ❖ **Axe stratégique 9** : inclusion et prise en compte du genre.

Nous comptons sur l'ensemble de nos partenaires pour une mise en œuvre adéquate de la politique environnementale et sociale ainsi adoptée, pour un monde meilleur et en vue de garantir une planète plus viable pour les générations futures.

Fait à Lomé, le 30 septembre 2021



DIARASSOUBA Karim
Le Directeur Général

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

- I **LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL**
- II **LES OPÉRATIONS**
- III **LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE**
- IV **LES PERSPECTIVES 2021**

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)



ECHOS DE LA 40^{ÈME} ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE EN VISIOCONFÉRENCE

- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I** LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL
- II** LES OPÉRATIONS
- III** LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE
- IV** LES
PERSPECTIVES
2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)



- [* PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- [* PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- [* CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- [* DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- [* AVANT-PROPOS](#)

- I** LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET L'ENVIRONNEMENT COMMERCIAL
- II** LES OPÉRATIONS
- III** LA SOLVABILITÉ DE LA COMPAGNIE
- IV** LES PERSPECTIVES 2021

- [* RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- [* RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)
- [* ANNEXES](#)
- [* ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE](#)



40^{ÈME} ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE EN VISIOCONFÉRENCE (SIÈGE)



40^{ÈME} ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE EN VISIOCONFÉRENCE (SIÈGE)

- * [PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA CICA-RE](#)
- * [PRINCIPAUX INDICATEURS](#)
- * [CONSEIL D'ADMINISTRATION](#)
- * [DIRECTION GÉNÉRALE](#)
- * [AVANT-PROPOS](#)

I LE CONTEXTE
ÉCONOMIQUE ET
L'ENVIRONNEMENT
COMMERCIAL

II LES OPÉRATIONS

III LA SOLVABILITÉ
DE LA COMPAGNIE

IV LES
PERSPECTIVES
2021

- * [RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES](#)
- * [RESOLUTIONS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)
- * [ANNEXES](#)
- * [ECHOS DE LA 40ÈME ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE](#)



Compagnie Commune de Réassurance des Etats Membres
de la Conférence Inter africaine des Marchés d'Assurances

www.cica-re.com